सुद्रक साहित्य सुद्रणालय, मेरठ शहर.

> यकाशक चौ ० शिवनाथ सिंह शागिडस्य ज्ञानप्रकाश मन्दिर पो ० माछ्रा (मेरठ)

विपय-सूची।

चिपय			नु	B	
निचेदन			नि०	?	
भूमिका			र्भे०	8	
जीवन-च	रि न		१-	5.5	
۶	वात्य-१	ताल		۶	
ર.	खतन्त्र	कार्नेगी	1	Po	
3	फांलाइ-	नरेश के कारग्याने	;	१५	
૪.	कार्नेगी	का मजदूरों से भगडा		ર્ષ્ટ	
tere	9 1	का खभाव तथा चरित्र	7	કર	
Ę	,•	का मृत्यु	7	9	
હ	23	की फ़नकार्यता का रहग्य	ę	3१	
۷.	**	के कारण छतकार्यता प्राप्त कुछ	मनुष्य १	36	
3	93	का दान	•	18	
विचार	-		£ E- F &	ø	
१०.	कार्नेगी वै	ते राजनैतिक विचार	Ę	3	
११	श्रम तथा	पूंजी	3	35	
१२	१२ शित्प नथा वाणिज्य				
65.	१३. कार्नेगी के धन-सम्बन्धी विचार				
18,	कार्नेगी के	कुछ अनमोल बोल	3	e	
१५.	उपसहार		१०	7	

निवेदन ।

जीवनचित्र साहित्य की यही ही महत्व-पूर्ण तथा सर्व जनोपयोगी शाला है। जीवनचित्रों के अध्ययन से छोटे-वढे, स्त्री पुरुष स्वय ही अपना मनोरञ्जन कर सकते हैं तथा साथ ही साथ शिक्षा भी प्रहण कर सकते हैं। यद्यपि हमारी राष्ट्र भाषा हिन्दी में भारतवर्ष के कित्पय महा पुरुषों के छोटे मोटे जीवन चित्र हैं, किन्तु अन्य देशीय महापुरुषों के जीचन-चित्रित्र काणकप्रकार से अभावही साहें। डार्ग्वन स्पैत्नर लाक, वर्कले निट्यों कार्नेगी, टामस्थलचा एडिस्पनतथा पर्यक प्रभृति आधुनिक काल के युग परिवर्तनकारी महापुरुषों के साधारण कोटि के जीवन-चित्रों का भी न होना बहुत ही खटकता है। हिन्दी के विद्यान लेखकों का ध्यान इस अभाव की ओर आकर्षित करने के विचार से ही लेखक नै इस छोटी सी पुस्तक के लिखने का साहस किया है।

आधुनिक काल के महापुरुपों में कार्नगी का जीवन-चरित्र सब से अधिक शिक्षाप्रद है। कार्नेगी के जीवन के अध्ययन से बहुतनी ऐसी शिक्षायें मिलती हैं जिन की हमारे देश के युवकों को बड़ी आवश्यकता है। उदाहरणन कार्नेगी का जीवन बनाना है कि —

- (१) उद्योगी मनुष्य के लिये कुछ भी अनम्भव नहीं है।
- (२) ज्यानी जमाखर्च छोड़ कर कर्मशीलना का पाठ सीवना चाहिये।
- (३) हाथ के काम (Manual Labour) से घृणा नहीं करनी चाहिये।

- (४) धन का सदुपयोग किस प्रकार किया जासकता है?
- (५) मनुष्य का उद्देश्य अपने भाइयों की स्हायता करना होना चाहिये।

क्या ही अच्छा हो यदि हमारे देशवासी भी इस महापुरुप के जीवन-चित्र से शिक्षा ब्रहण करके मेहनत मज़दूरी के कामो को घृणा की द्रष्टि से देखना छोड़ दे तथा अपने प्यारे देश को धन-धान्य-सम्पन्न करने के प्रयत्न में लगजायें। केवल अपनी कुलीनता का ही घमएड न करते रहे और अपने पूर्वजनों के गुण-गान से ही सन्तुष्ट न रहे।

लेखक देवनागरी हाई स्कूल के हेड मारटर श्रीयुन गगादत्त पाडे बी॰ ए॰, एल॰ टी॰ का बहुत कृतज्ञ हे जिन्होंने इस पुस्तक के लिये सारगर्भित तथा विद्वत्तापूर्ण भूमिका लिखने की कृपा की है।

यह पुस्तक हिन्दी के उत्साही प्रेमी चौधरी शिवनाथ सिह जी शाण्डित्य के प्रोत्साहन से लिखी गई है। अत चौधरी साहब का भी लेखक बहुन ही कृतज्ञ है।

भूमिका

महापुरपो की जीवनियों का मर ही देशो छोर अध्यक्षे में स्वागन होना है। दिन्दी में तो छभी इनका इनना छभाव है कि यदि यन्त भी किया जाय तो भी बहुत समय में यह कभी पृगे हो सकती है। ऐसी छावरथा में कार्तेगी के इस जीवत-चरित्र को पाठकों के सन्मुख उपस्थित करने में बहुत लस्बी भूमिका की छावस्यकता नहीं जान पड़ती।

कार्नेगी उन इने गिने पुरुषों में से था जो श्रपने चीवन मं भमार के मन्मुख किमी बान का एक ज्वलनन उदाहरगा ग्म जाते है । यो नो बहुत लोग धनवान होने हैं श्रीर कोई २ श्रपनं जीवन में स्वयं ही बहुन सा यन कमा लेते हैं पर बहुन ही कम लोग एमें होते हे जो एक मजदूर की अवस्था में अपन परिश्रम में मंमार के सब में बहे धन-पनियों में गिने जान लगते हैं, श्रीर फिर श्राश्चितिक समार में दान का ऐसा उदाहरण मामने रख दते हैं कि मनुष्य दग रह जाय। यन कमाना कहिए है पर यन का महुपयोग श्रीर भी कठिन है। कार्नेगी के जीवन में हमें दोनों वानों की श्रव्हीं शिक्षा मिलनी है। हमारे देश में इस बात नी श्रावश्यक्ता है कि लोग जाने नि पाताल में किस प्रकार एक श्राणितित जुलाहे के लड़के ने धन मान श्रीर यश प्राप्त किया तथा कहा तक हम उसका श्रानुकरना कर सकते हैं श्रीर "भाग्यं फलिन सबन्ने को छोड़ कर

"उद्योगिनं पुरुवसिंड्सुपैति लक्ष्मी" का मत्र जप सकते है। इसमे मन्देह नहीं कि कार्नेगी की सफलता का बहुत सा श्रश उसके देश तथा वहा की स्थिति पर निर्भर है यह शंका हो सकती है कि आधुनिक भारत में भी कानिंगी उननी सफलता प्राप्त कर सकता था जितनी उसने प्रमेरिका मे की जहां पर एक मज़दूर अपनी योग्यता के कारण ही सारे देश का प्रेसीडैन्ट हो सकता है। पर यही तो देखना है कि मनुष्य कहा तक अपनी स्थिति का ढास है छौंग कहा तक अपने भाग्य का कत्ती है। किसी ने कहा है कि महापुरुप किसी एक जाति या देश की सम्पत्ति नही वग्न् ससार की सम्पत्ति है। उनका उदाहरण समार के लिए उपयोगी होता है। देश ध्यीर जाति की विभिन्नता होते हुवे भी उनसे हम उपदेश ले सकते है। दूसरों को देखकर भी तो मनुष्य उन्नति कर सकता है और पूर्णतया नहीं तो कुछ अश मे उनका अनुकरण कर लाभ उठा मकना है।

दूसरी बात जो कार्नेगी के जीवन से वहें सहस्व की हैं वह उसका धन का सदुपयोग है। धन जीवन का लक्ष्य नहीं है। अप्रमेरिका जैसी धन प्राने वाली सूमि में जब कितपय महापुरुप केवल मुख से ही नहीं कहते कि धन छोड़कर सरना पाप है बरन बहुत अंश में अपने जीवन से यह चितार्थ भी कर देते हैं नो भारत जैसे धर्मप्रधान देश में बदि धन जीवन का साधन न रहकर लक्ष्य हो जाय तो बड़े ही दुर्भीरय की बात है। पर

भारत में जो यन को सायन मानते हैं वे उसका महुपयोग नहीं जानते। इसी कारण हमारे देश में दान की प्रधायहुत ही विगही हुई है। ध्रालमी ख्रीर निरुद्यमी लोगों का पालन-पोदण, व्यर्थ तथा ध्रनावश्यक धर्मणालाए कुंवे, मिन्डर श्रादि वहा पर भी बनवाना जहा पर उनकी संख्या काफी हो ख्रीर फिर उनकी देखराल का कुद्र भी प्रवन्थ न करना ध्रादि देशकी दान-प्रया के छुद्ध उदाहरण है। कानेंगी के दान के कार्यों ख्रीर दान सम्बन्धी विचारों से हमारे देशवामी बहुत ही लाभ उठा सकते हैं। व्यर्थ दान जिम से सर्व मावारण का वह लाभ न हो जिमके लिये वह किया जाना है मूर्वता का चिन्ह है ख्रीर वह दान जिमसे देश में ध्रालमी ख्रीर निरुद्यमी लोगों की संख्या बढ़े धर्म नहीं प्रत्नुत् पाप का साधन है।

इन सब विचारों को सन्मुख रखते हुवे में सहर्ष इस पुस्तक का हिन्दी संतार में स्वागत करता हूँ। बाबू दमराब सिंद जी ने इन पुस्तक को लिखकर हिन्दी साहित्य श्रीर समाज की एक सेवा की है श्रीर मुक्ते श्राशा है कि उनकी इस पुरतक का यथायोग्य सरकार होगा।

भेरह, (गङ्गाद्त्त पांडे वी० ए०. एल्०टी०, १४—२—२२। हेडमास्टर देवनागरी हार्र स्कृल,



एन्ड्रू कार्नेगी।

जन्म-१४ नवम्पर मन् १८३७ ई० मृत्यु-११ ग्रगस्त सन् १६१६ ई०



कार्नेगी

पहिला प्रकर्ग .

वाल्य-काल।

Childhood shows the Man As morning shows the Day.

-Milton.

Sucet are the uses of adversity, Which, like the toad, ugly and renomous, Wears yet a precious jewel in his head

-Shakespeare.



रलैण्ड में डम्फ्र्मलाइन नामक एक नगर है। स्कारलेण्ड केइनिहासमें यह नगर वहुत प्रसिद्ध है। प्रथम चार्स्स यहीं पर पैदा दुवा था। स्कारलेण्ड का प्रसिद्ध देशभक्त रावर्ष्ट ब्रूस इसी स्थान पर सदैव के लिये सो रहा है।

हमारे चरितनायक एन्ड्रू कार्नेगी ने यही पर १५ नवंबर

सन् १८३७ ई० को जन्म लिया था। सात वर्ष का होनेपर कार्नेगी के पिता ने उसको एक स्थानीय पाठशाला मे पढने के लिये वैठा दिया । कार्नेगी के पिता और चाचा प्रजातंत्रवादी थे। वे इस विषय की वक्तृताये दिया करते थे कि राजनैतिक विषयों मे सर्वसाधारण की सम्मति छी जानी चाहिये। पार्छियागैन्ट का चुनाव प्रतिवर्ष होना चाहिये। कार्नेगी वाल्यावस्था मे अपने पिता और चाचा की वातें वड़े ध्यानसे सुना करता था । जब कार्नेगी सातवर्ष का हुवा, उसका चाचा राजद्रोह के अभियोग मे पकड़ लिया गया। इस घटना का कार्नेगी के हृद्य पर वड़ा प्रसाव पड़ा । राजाओं के विरोध का अंकुर उसके हृद्य मे पूरे तौर से जम गया । खिलिखित जीवन-चरित्र मे कार्नेगी ने इस घटना का उल्लेख करते हुवे लिखा है कि-" आज तक जब मैं किसी राजा या परम्परा से चले आते हुवे अधिकार का वर्णन करता हूं तो मेरे खून मे जोश पैदा हो जाता है और चेहरा लाल होजाता है। कभीरे मै यहभी सोचता हूं कि यदि सब मौरूसी बादशाही को एक २ करके मारभी डाला जाय तो भी कुछ अनुचित न होगा । मुभ्रे मौक्सी अधिकार से बड़ी घृणा है । सात वर्ष की आयु ही से मेरा ऐसा विचार है।

गद्यपि बाल्यकाल में कार्नेगी पर उसके चचा का बहुत कुछ प्रभाव पड़ा था, किन्तु उसकी माता का प्रभाव भी कुछ कम न पड़ा था। आठ वर्ष की अवस्था तक उसकी उसकी माता ही ने शिक्षा,दी थी। उसकी माता बड़ी ही दूढ़िवचार, द्यालु तथा सुशीला थी। कार्नेगी की भविष्य कृतकार्यता का बहुत कुछ श्रेय उस की माता को है।

कार्नेगी का वाप जुलाहे का काम करता था। उन दिनों इड्गलैएड मे भी हाथ से कपड़ा बुना जाता था। सौदागर लोग रुई और सूत जुलाहो को देकर अपनी रुचि के अनुसार कपड़ा बुनवा

लेते थे और फिर वाजार में वेच डालने थे। कार्नेगी के पिता का काम अच्छा चलता था। कई शिष्य भी काम करते थे। सन् १८१४ई० में स्टीफेन्सन के रदीम एन्जिन के आविष्कार ने एक नया ही युग उपियत कर दिया। चपडे मैजीनों से चुने जाने लगे। करघे मेशीनों का मुकावला नहीं करसके क्योंकि मैशीनों का कपडा अधिक सुन्दर, मज्दृत तथा सस्ता होता था । कुछ दिनों तक नो कार्नेगी के पिता ने हु राम सुलम गुज़ारा किया, किन्तु जब काम आना विल्कुल ही वन्द होगया तो विचारा वडी मुश्किल में पडा। किसी दूसरे गहरमें जाना भी व्यर्थ ही माल्म पडा पर्गेकि जुलाहीं पर सवही जगह मुसीवन के वादल टूट रहे थे। अन्त में वहुत कुछ सोचने यिचारने के वाद यही निण्चय किया कि अम्रीका के पिट्रवर्ग नामक खानको चलना चाहिये। स्काटलएड से अम्रीका तक उन दिनों समुद्रयात्रा इननी सुगम न थी जिननी आजकल है। किन्तु सप प्रकार की विष्नवाधाओं की कुछ भी परवाह न करते हुवे तथा अनेक प्रकार का कप्र सहते हुवे कार्नेगी के पिता अपनी पत्नी तथा कार्नेगी शीर उसके छोटे गाई टामब्रोमला सहित ग्लामगो से 'विस्कासैट' नामक जहाज़पर सवार होकर सान मप्ताह में विट्सवर्ग पहुच गये। यहा आकर कार्नेगी के विता ने एक रुई के कारपाने में नौकरी करली।

चौदह वर्ग का होने पर कार्नेगी भी उसी कारज़ाने में पांच शिलिंग प्रति सप्ताह पर नौकर हो गया। कार्नेगी का काम वायलर के नीचे थान देकर स्टीम एडिन चलाना था। प्रात. काल से ले कर नायंकाल तक केवल ४० मिनट का अवकाश भाजन पाने के लिये मिलता था। चौदह वर्ष के लड़के के लिये यह काम वड़ा फॉटन था। किन्तु कार्नेगी इस काम के मिन्ने से वड़ा प्रसन्न हुवा, पगे कि उस का विचार था कि मनुष्य का सब से बड़ा धर्म (dnt) अपनी रोटी थाए कमाना है। कार्नेगी ने एक स्थान पर लिखा है कि मेरा पहिला एक डालर और वीस सैन्ट मेरे सारे धन से मूल्यवान है, क्यों कि ईमान्दारी के साधर हाथसे मज़दूरी करने का सब से पहिला यही पुरस्कार था।

इस फठिन काम से कार्निगी का खास्थ्य बिगड़ने लगा, किन्तु कार्निगी इस से विल्कुल नही घवराया। वह घरवालोंसे यही कहता रहा कि वहुत ही आसान काम है। उस का विचार था कि यिद् घरवालों से कार्य की कठिनता का वर्णन करूगा तो वे इस काम को छुड़वादेगे और इस प्रकार परिवार पालने का काम उन के लिये और भी कठिन हो जायगा। कार्निगी को अपनी भविष्य इतकार्यता पर पूरा विश्वास रहता था।

फ़ारसीमे एक कहावत है कि 'हिम्मते मर्दा' मद्ददे खुदा' अर्थात् ईर्वर उनकी सहायता करता है जो अपनी सहायता आप करतेहैं। थोड़े ही दिनो वाद कार्नेगी को तार वांटने का काम मिळ गया। उन दिनो अन्नीका में जे॰ डम्स रीड (J Dumgs Reid) ने तार के काम में अच्छी उन्नति कर रक्खी थी। रीड का भी असली वतन डम्फर्मछाइन ही था, किन्तु रीड साहव वहां से बचपन ही में अन्नीका चले आये थे। जब इन्होंने यह सुना कि कार्नेगी भी डम्फर्मछाइन हीका रहनेवाला है तो बहुत प्रसन्न हुवे और तत्काल कार्नेगी को तारबांटने के काम पर नौकर रख लिया। यहां पर कार्नेगी को १२ शिलिङ्ग प्रति सप्ताह मिळने लगे।

यह नौकरी पाकर कोर्नगी ने अपने आप को एक नये संसार मैं अनुभव किया। पहिली नौकरी में सारे दिन एक्षित के घुं वेसे भरे हुवे कमरे में बन्द रहना पड़ता था। इस नये काम में अपने आपको खुले मैदान में पाकर कार्नेगी का चित्त वड़ा प्रसन्त हुवा। खयं कार्नेगी का कहना है कि यह नौकरी पाकर मुक्तको ऐसा प्रतीत हुवा कि जैसे में अन्यकार से निकल कर प्रकाश में या नर्क से निकल कर म्वनं में आगया हूं। तार के चपरासी के लिये शहर के मीहत्न्हों, बढ़ेर आद्मियों तथा दुकानदारों के पने जानना अत्यन्तावस्यक है। कार्नेगी को इस बात का विल्कुल जान न धा कि शहर में कांनर मीहत्त्हें कहार पर हैं तथा कोनसा बड़ा दुवात्वार किम बाजार में रहना है। इस कारण आरम्भ में बड़ी कठिनाई पड़ी। किन्तु कार्नेगी की प्रकृति के मनुष्य के लिये इस कठिनाई को दूर करना कोई बड़ा काम न था।

कार्नेगी ने वाजार के एक सिरे से दूमरे सिरे तक चक्रर कारने आरम्भ कर दिये। चक्रर कारने समय कार्नेगी प्रत्येक दुकान्तार के साइनवोर्ड पर दृष्टि रक्ता था। इस प्रकार थोडे ही काल में कार्नेगी ने वाजार का चित्र अपने हत्परल पर इस प्रकार खंच लिया कि उस को सारे दुकांन्दारों के नाम, उसी कम से जिस कमसे वाजार में उनकी दुकाने थीं, करुठ होगये।

उन दिनों नार के चपरासी की एक काम और भी करना पडता था। यदि कोई तार गराय होजाता था तो तार के चपरासी ही को वह नार बल्लियों के ऊपर चड़ कर मरम्मन के लिये उनारना पड़ता था। एकतों कार्नेगी का शरीर हुर्चल था और दूनरे च्यायाम का अभ्यास नहीं था, इस कारण यह काम कार्नेगी से भली भांति न हो सका।

बहुधा तार के चपरासो तारवाबुओं के थाने से पहिले हैन में एक दूसरे से तार में वातचीन कर के तार भेजने तथा ग्रहण करने का अभ्यास किया करने थे। कार्नेगी ने भी इस अवसर से लाभ उठाया। कार्नेगी का वित्त इस काम में खूर लगता था। उस के कान आवाज़ को खूब पहिचानने थे। इसकारण कार्नेगी ने थीड़े ही समय में इस काम में अच्छा अभ्यास कर लिया। एक दिन प्रातः काल के समय कार्नेगी तार के काम का अभ्यास कर रहाथा। इतने ही में फ़ोल्वैड से एक मृत्यु—समाचार का तार आया। मृत्यु के तार उन दिनो बड़े आवश्यक समके जाते थे। उनके एकर शब्द पर ध्यान दिया जाता था। कार्नेगी ने इस समाचार को लेकर ठीक भाषा में लिख कर तार वावू की मेजपर रख दिया। तार वावू ने जब आकर समाचार को ठीकर लिखा पाया तो वडा आध्चर्यान्त्रित हुवा। उस दिन से सब को कार्नेगी की योग्यता का परिचय हो गया।

कुछ दिनो वाद कार्नेगी को तार वाबू का काम मिलगया। इस पद का वेतन आठ पीएड वार्षिक था। इस पद तथा वेतन वृद्धि से कार्नेगो को वडी प्रसन्नता हुई। कार्नेगी को इस समय वेतन वृद्धि की आवश्यकना भी थी, क्यों कि अब उसके पिता का खर्गवास होगया था और इस कारण गृहस्थ का सारा वोक उसी पर आपड़ा था। अब पहिले वेतन से काम नहीं चलता था।

थोड़े ही दिनो मे कार्नेगी से सप बड़ेर हुकान्टार तथा बहुत से अफसर, जिनका तार घर से काम पडता था, परिचित होगये। जो कार्नेगी को देखता था, उसके साहस की प्रशंसा करता था। तार घर में पैन्सिलवेनिया रेलरोड (Pensilvania Rail Road) के पिट्सवर्ग डिविज़न के सुपरिन्टैन्डैन्ट ए० स्काट (A scott) भो अक्सर आया करते थे। कार्नेगी के काम से प्रसन्न हो कर उन्होंने कार्नेगी से दो पौएड प्रति मास की उन्नित पर रेलवे कम्पनी मे तार के काम पर आने के लिये कहा। रेलवे कम्पनी मे उन्नित का अधिक अवसर देखकर कार्नेगी रेलवे कम्पनी मे चला आया।

टामस साहव कार्नेगी के काम से बड़े प्रसन्न रहते थे। वह जान गये कि अवसर मिलने पर कार्नेगी अञ्जी उन्नति कर सकता है। एक दिन टामस साहच ने कार्नेगी से कहा कि एक्स- प्रंस कापनी के म्वामी की मृत्यु के कारण कम्पनी के इस हिम्से विकास है। प्रत्येक हिम्से की कीमत ६० डालर है। इस प्रकार इस हिस्से ६०० डालर के होने हैं। यदि तुम ५०० डालर किनी प्रकार एकत्रित करसकों तो में १०० डालर तुमको तुम्हारे वेतन में पेशगी देद्ंगा। इस प्रकार तुम दस हिस्से ले सकते हो। मेरी समक्ष में यह बहुत अच्छा अवसर है।

कार्नेगी की तिवयत पहिले ही से तिजारन की ओर भुकती थी। इस अवसर को पाकर वडा प्रसन्त हुवा। किन्तु वडी कठिनाई यह आपड़ी कि रुपया कहां से आवे? अरतु। कार्ने गी ने घर पर जाकर इस वात का ज़िक्र किया। मा ने कहा- "निराश होने की कोई वात नहीं है, जिस प्रकार भी हो सकेगा रुपये का प्रवन्ध किया ही जायगा"। यहुत कुछ सोचने विचारने के बाद यही निश्चित हुवा कि मकान गिरवी राव देना चाहिये। इस प्रकार कार्नेगी ने एक्सप्र स कम्पनी के दस हिस्से ले लिये। यही से कार्नेगी के अभ्युत्थान का युग आरम्भ होता है।

कुछ ही दिनी वाद कार्नेगी को अपनी योग्यता दिखाने का एक और अवलर मिला। एक दिन ऐसा हुवा कि मिरटर स्काट को दफतर आने में देर हो गई। उनकी अनुपश्चिति में रेलवे लाइन पर कुछ दुर्घटना होगई और मिस्टर स्काट की आवश्यकना पड़ी। कार्नेगी ने अपनी वुडिमता से सारा काम खयं ही निपटा दिया। स्काट साहव ने जब आकर सब मुत्तान्त सुना तो बड़े प्रसन्न हुवे और कार्नेगी को अपना प्राइवेट सेकेंटरी बना लिया।

सन् १८६१ में अम्रीका में सिविल वार (('ivil vai) छिड़गई। फार्नेगी की आयु इस समय २४ वर्ष की हो गई थी। मिन्टर स्काट को इस युद्ध में युद्ध के सहायक मत्रीका काम मिला। कार्नेगी ने स्काट साहव को घड़ी सहायता दी। कार्नेगी का काम फ़ोन तथा रसद् के आने जाने की देख रेख करने का था। इस के अतिरिक्त तारों पर भी कडी दूष्टि रखनी पड़ती थी जिससे विद्रोही उनको तोड़ न डाले। यद्यपि कार्नेगी शान्तिष्रिय शा और उस को मार धाड़ के कामो से कोई दिलचस्पी नहीं थी, किन्तु अपना धर्म समक्त कर अपना काम खूय जी जान से करता रहा। कार्नेगी सैनिको में नहीं था, किन्तु फिर भी लड़ाई के जिंक्मयों की सूची में उस का नाम तीसरे नवर पर था। बात यह हुई कि जमीन में लगा हुवा एक विजली का तार अचानक ढीला होजाने से उछल पड़ा और उस के मुंहपर आकरलगा। इससे उसके गालपर गहरा ज्वां होगया।

युद्ध से 'छीटने के पश्चात् एक दिन कार्नेगी रेल मे वैठा हुवा कही को जा रहा था। मार्ग में एक अजनवी ने उसको नमस्कार करके पूछा कि " क्या आप का संबन्ध पैन्सिलवेनिया रेल रोड कम्पनी से हैं ?" कार्नेगी ने कहा "हां"। इस पर उस अजनवी ने अपनी बग्ल में से एक कागज़ निकाल कर कार्नेगी को दिखाया यह ऐसी गाड़ी का नक्शा था जिस मे अच्छी तरह सोया जा सकता था। कार्नेगी नक्शा देखतेही इस आविष्कार के महत्व को समभ गया। कार्नेगी ने सोचा कि दूर की यात्रा मे अवश्य यह गाड़ियां लोगों को पसन्द आर्येगी। कार्नेगी ने इस आविष्कार की चड़ी प्रशसा की और बोला कि मै अवश्य तुम्हारे इस नमूने का ज़िक स्काट साहव से करूगा। स्काट साहव को भी नमूना पसन्द आया और तज़रवा करने के लिये पहिले इस प्रकार की दो गाड़ियां वनवाई गईं। इस तज़रने में अच्छी कृतकार्यता हुई और निश्चित हुआ कि स्लोपिगकार (सोने की गाड़ी) बनाई जायें। कार्नेगी भी इस काम में हिस्सेदार हुवा। कार्नेगी ने २०० डालर के हिस्से लिये। अब फिर रुपये की चिन्ता हुई किन्तु अव सब लोग कार्नेगी की कार्यकुशलता से परिचित होगये थे। इस कारण रुपया मिलने में किसी प्रकार की कठिनाई नहीं हुई।

कार्नेगी के वंक ने रुपयों का सवाल सुनतेही कार्नेगी को आवश्यक धन दे दिया। कार्नेगी को धन के मिल जाने से तो प्रसन्नता हुई ही। किन्तु इससे भी अधिक प्रसन्नना यह वात जान कर हुई कि अब लोग मुक्त में विश्वास करने लगे हैं। कार्नेगी ने इस घटना के सम्बन्ध में पक खान पर लिखा है। "मनुष्य के लिये वह गर्व का दिन होता है जिस दिन वह रुक्ते पर उधार लिये हुवे उधार को पूरी तौर से चुका देता है। किन्तु वह दिन इससे भी अधिक गर्व का होता है जब पहिलो वार वंकवाला किसी मनुष्य का विश्वास करके उसको रुपया उबार देदेना है"।





दूसरा प्रकरगा।

रवनन्त्र कानेंगी।

--- N 1' Willis

पिग कार करपनी' को जैसा कि कार्ने भी का विचार धा अच्छा लाभ रहा। अर कार्ने भी वी आय बढ़ गई, विस्तु आय बढ़ जाने के कारण कार्ने भी ने स्थर्थ का स्थय नहीं बढ़ाया। आय- कार्ने भी ने स्थर्थ का स्थय नहीं बढ़ाया। आय- प्रति कार्मों में जो पुछ बचना था, उसे जोड़ना रहता था। थोड़े ही समय में बधेट धन एक- चिन होगया। सबसे पहिले नो उसने अपना स्पर् ऋण चुकाया। बच्चे हुचे धन को वह किसी लाभकारी काम में लगाने का विचार करने लगा।

कार्नेगी ने स्तेचा कि भविष्य में मट्टी के तेल के काम मे अच्छी उन्नति होने की संभावना है। कुछ मित्रों को सम्मिलित करके ' स्टोरी फार्म ' नामक एक प्रसिद्ध तेल की पान ८ सहस्र पीएड में मोल लेली। कानेंगी का विचार हुवा कि आज कल खानों से जितना तेल निकल रहा है, भविष्य में इतना न निकाला जासकेगा। इससे तेल बचाना चाहिये जिससे भविष्य में दुगने चीगने मृत्य पर वेचा जासके। इस काम के लिये कार्नेगी ने एक वडा हीज वनवाया। इस हीजमें एक लाख पीपे या ३३ लाख गैलन नेल आसकता था। इसको उत्पर नक भर दिया गया। फोई दो लाख के पीएड का तेल इस में था। किन्तु यह हीज चूना था। चूने से भी बहुत कुछ हानि होने की संभावना थी.इस कारण इस हीज़ के तेल को न वेच कर भविष्य के लिये रक्षित रखने का विचार छोड़ दिया। नंगक्षित रखने से कुछ विशेष लाभ भी नहीं होता, क्योंकि कार्नेगी की यह करपना कि भविष्य में तेल का मृत्य वहुत यह जायगा, ठीक नहीं निकली। फिर भी कम्पनी को यहुत लाभ रहा। पहिले ही साल में कम्पनी ने दो लाख पीएड लाभ में यादे। बाढ सहस्र पोएड की पूंजी पर दो लाज पोएड का लाभ आश्चर्यजनक ही है। यदि कार्ने भी तेल के काम में रहता तो भी करोडपित हो जाता। किन्तु कार्ने भी का ध्यान और ही तरफ़ चला गया। नेल का काम कार्नेगी ने अपने मित्र राकर्फ़ेटर के लिये छोड़ दिया।

उन दिनों पुल लकड़ी के बना करने थे। लकड़ी के पुलों के दूर जाने तथा जल जाने की यड़ी आशंका रहती थी। बहुन दिनों से कार्ने गी के मिला के में यह विचार चक्रा मार रहा था कि पुल लोहें के बनाये जायें। इस विषय पर खुब अच्छी तरह विचार कार्क कार्ने गी ने इस काम के लिये एक और नई कम्पनी स्थापित की। इस कम्पनी का नाम स्टोनब्रिज कम्पनी था। सव से पहिला उल्लेखनीय काम इस कम्पनी ने यह किया कि ओहियो नदी का लोहे का पुल तैयार किया। इस नदी का फाट ३०० फिट है। कार्ने भी का अनुमान ठीक निकला। लकड़ी का खान अब लोहे ने ले लिया, और कार्ने भी की कम्पनी की दिन दूनी रात चौगनी उन्नित होने लगी। जब कार्ने भी ने देखा कि अब काम खूब चल निकला है तो पैन्सिलचेनिया रेल रोड कम्पनीकी नौकरी छोड़ दी। उस कम्पनी में कार्ने भी आरम्भ में तारवाबू के काम पर नौकर हुवा था और धीरे २ डिविजन सुपन्टिन्डेन्ट होगया। अब कार्नेभी ने अपना सारा ध्यान कम्पनी के काम में लगा दिया।

अव लोहेका पुल बनाने की और भी वहुत सी कम्पनियें खुल गई थी, किन्तु कार्ने गी की कम्पनी सब से बढ़ी चढ़ी थी। इस उन्नति का मुख्य कारण यह था कि कार्ने गी की कम्पनी नूतन आविष्कारों के प्रयोग में अप-टु-डेट (up-to-date) थी।

कार्नेगी फ़ौलाद नरेश (Steel King) के नाम से प्रसिद्ध हैं। यह उपाधि कार्ने गी को एक नूतन आविष्कार के सदुपयोग से ही प्राप्त हुई थी। सन् १८६८ ई० में कार्ने गी लन्दन गया था। वहां उस का ध्यान बीस्मर साहव द्वारा आविष्कृत फ़ौलाद तैयार करने की नई विधि की ओर गया। कार्ने गी तत्काल ही इस आविष्कार की महत्ता को समक गया, क्योंकि कार्ने गी का विचार था कि शीष्र ही रेलकी पटड़ियों में लोहे का स्थान फ़ौलाद लेलेगा। अन्य बहुत से चतुर इन्जीनियर भी इस वात को अनुभव करने लगे थे। स्वयं कार्ने गी ने पैन्सिलवेनिया रेलरोड कम्पनी में कार्बन द्वारा लोहें को कड़ा करने की विधि सोची थी। पैन्सिलवेनिया कम्पनी ने इस विधि का तज़रवा करने में ४ हज़ार पौएड व्यय भी किये थे और परिणाम बहुत सन्तोषप्रद निकला था। किन्तु कार्नेगी को यह

न्तन विधि और भी अन्छी प्रतीत हुई। वह तत्काल इस आविण्कार-सम्बन्धी आवश्यक पानें जान कर अमरीका में इस आविण्कार को प्रयोग में लाने के लिये चला आया। उन्नतिका रहस्य यही है कि फिसी उपयोगी तथा लाभकारी काम का उस ही समय करना आरम्भ करिया जाय जब दूसरे मनुष्य उस काम को आरम्भ करने का विचार ही कर रहे हों। कार्नेगी की उन्नति का भीयही रहस्य था। जिस प्रकार कार्नेगी ने सब से पहिले लकड़ी के मुकाबले में लोहें को उत्तमता का समभाथा, उसी प्रकार कार्नेगी ही ने लाहें के मुकाबिले में फोलाद की उत्तमता को भी सब से पहिले समका। इन्ही दे। बातों ने कार्नेगी को जुलाहें से करेड़-पति बना स्थि।।

यह कार्नेगी सहश उद्योगी पुरुपों के उद्योग ही का परिणाम है कि आज अमरीका लोहे के काम में इड्रारेएड को नीचा दिग्वा रहा है। नहीं तो आरम्भ में किसी का उस यात की करणना तक नहीं हो सकती थी कि एक दिन अमरीका इड्रालेएड का प्रतिहन्दी हो जायगा। खय कार्नेगी ने इस विपय में सन् १८६३ ई० में लिया था- "समुद्र में प्रवेश करने से अमरीका अपनी सुद्रना प्रमाणित करेगा। समुद्र का खामी इड्राह्म है। क्लाइड नदी पर यहां की अपेक्षा आधे मृत्य में जहाज वनते हैं। फ़ौलाद भी वहां अमरीका की अपेक्षाआधी लगन में तैयार होता है। अमरीका की दूर्वशिंता यही है कि थलमें आगे पन न बढ़ावे। आधुनिक विभाग यहत ही उचित है। अमरीका के लिये थल है तथा इड्राह्म हियो जल।

जिस प्रकार कार्नेगी का लोहे के पुलों की उपयोगिता का अनुमान टोक निकाला था, उसी प्रकार फीलाइ की उपयोगिता का अनुमान भी टीक निकला, रेलकी लाइनों में सब जगह फीलाइ ही का प्रयोग होने लगा। इतनी मांग आने लगी कि कार्नेगी की कम्पनी सव मांगो को पूरा न कर सकी। इस इतकार्यता से कार्नेगी का साहस और वढ़ा। अब उस का विचार हुवा कि मै संसार का सारा फ़ौलादी व्यापार अपने ही हाथ में लेलूं। उसका विचार था कि अमरीका को अभी इस क्षेत्र में उन्नति करने का बहुत अवसर है।

इस काम के लिये उसने वड़ी र लोहें और कोयले की कानों को लेना आरम्भ किया। पिट्सवर्ग के चारों ओर के अपने कारख़ानों को मिलाने के लिये ख़ास अपनी रेल बनवाली। भीलों के पार कच्ची धात सुगमता से पहुचाने के लिये स्टीमरों का एक बेडा भी मोल लेलिया। पड़गर टामस विल्डिंग नाम की एक बहुत बड़ी इमारत बनवा डाली।

अपने काम को खूब वढ़ा चढ़ा कर कार्ने गी का ध्यान इस काम को करनेवाली दूसरी कम्पनियों के हड़प करने की ओर गया। सब से पिहले होमस्टेड कम्पनी से पत्र—व्यवहार कर के उस को अपनी कम्पनी में मिला लिया। अब कार्नेगी का काम दिन दूनी रात चौगनी उन्नित करने लगा। सन् १८८० ई० में कार्ने गी के पास सात बडेर लोहे और फ्लैलाद के कारखाने हो गये। कोयले तथा लोहे की कान और रेल तथा जहाजी बेड़े इस से पृथक् थे। इस समय कार्ने गी की पूंजी पांच करोड़ पौण्ड अर्थात् ७५ करोड़ रुपये के लगभग थी।





तीसरा पकरण।

फ़ीलार-नरेश के कारगाने।

-Cronn.



नंगी की आकाक्षा थी कि में त्वय इपला ही सारे सनार के फीलाद के व्यापार का ठेकेदार बनजाऊ'। इमलिये उसने कार्र कम्पनियें मोल लेकर सन् १६०० ६० मे २॥ करोड की पूजी से 'कार्नेगी स्टील कम्पनी 'सापित की। इस कम्पनी के आधीन 'होमस्टेड ' 'एडगर टामस', नथा 'डिक्सी ' नामक तीन बहे बढ़े

कारताने तथा इन कारवानों से सम्मन्य रखनेवाले और छोटे २ कारताने थे। उन कारवानों में ४० सज्झ मनुष्यों से कम काम नहीं करते थे। यहां कानेंगी स्टील कम्पनी के कारवानों का कुछ वृत्तात देना अनुपयुक्त न होगा।

होसस्टेड कम्पनी

सवसे वड़ा कारखाना होमक्टेड नामक है। यह ७५ एकड़ भूमि पर फैला हुआ है। इस कारज़ाने में कोई ४ सहस्र मनुष्य काम करते हैं। इसमें संयुक्तप्रदेश अभरीका के जलविशाग के लिये जहाजों का सामान तैयार किया जाता है। इसके अतिरिक्त अन्य इमारती सामान भी तैयार होना है। अद्दिया तथा 'बीस्मर' कन-धर्टर' (वीक्मर साहब द्वारा आवि कन लोहे का फौलाद बनाने बाला यन्त्र) प्रति दिन तीन हजार टन फीलाइ तैयार करलेते हैं इस फ़ौलाइ से भिन्नर प्रकार का सामान तैयार किया जाता है। लोहे के बड़े २ वोक्षों को उठाकर इधर से उधर लेजाने के लिये इस कारखाने में शिजली की कलें है। दोस्ती टन का बोक उठाना तो इनके वाए हाथ का काम है।

एडगर टामस वक्स

होम स्टेड के बाद एडगर टामस वर्क्स का नम्बर है। इसमें फ़ौलादी रेले तैयार कीजाती हैं। ससार के फीलादी रेल तैयार करनेवाले कारज़ानों में इसका नम्बर ख़बसे दढाचढ़ा है। इसकी भट्टिया २२०० टन फ़ोलाद दैनिक तैयार काती है। इसमें से १६०० टन की फ़ौलादी रेले दैनिक तैयार की जाती हैं। शेष 'होमस्टेड' नामक कारज़ाने को भेज दिया जाता है।

डिक्सी कम्पनी

तीसरा नम्बर 'डिक्सी' कारखाने का है। यहांपर रेल तथा फ़ौलाद की चादरें बनाईजाती हैं। इसकी भट्टिया प्रतिदिन २००० रन फौलाद तैयार करती हैं।

इन तीनों बडे २ कारखानो के अतिरिक्त बहुत से छोटे २ कारखाने हैं। कार्नेगी की कस्पनो की एक शाखा 'फर्क कोक

फर्मिती है जो अपने हम का अहिनीय कारमाना है। इस कार-ख़ाने के पान ४० हजार एकड़ भूमि है जिसमें कोयले की खानें है। इनी कारमाने के ग़ान्ट में उन हजार पानसों भिर्मित है। कानिंगी के पान पश्च-भील समृह के आस पास की बहुत सी ऐसी भूमि है जहा पर लोहे तथा कायले की बहुत सी खानें हैं। इनके लाने लेजाने के लिये कानिंगी ने अपने ही जहाज तथा रेल बना रक्षित हैं। मुर्पियिय भील (Lake superior) के पास की लोहें की एानों का लोहा ९०० मील की दूरी पर छोज्लेए तक पहुन्तने के लिये कानेंगी ने अपना वेड़ा बनवा रक्षा है। फिर छोवलिए से पिर्मवग के नारों और के कारमानों में माल पहुन्ताने के लिये अपनी ही रेल हैं। बानेंगी ये पान बहुतनी पेसी भूमि ह जहां प्राकृतिक गैल पहा होनों है। इस गैल यो पर्पों हारा कारमानों में भेजने का प्रक्ष हैं। कानेंगी ने अपने सब कारपानों में नार भी लगवा रक्ष हैं। ये तार कानेंगी ही के निजके हैं।

कार्नेगी के कार्ख़ानों की शंक २ करपना विना खप देखें नहीं भी जासकी, शाज तक ससार में कोई एक मनुष्य इतने बढ़ें फारग़ानों का सामी नहीं हुआ है । यदि इन फारग़ानों का निस्तृत वर्णन किया जाब तो एक छोटी नी पुस्तक प्रथक् ही वन जाय। अनः यहा पर भाटकों को इन फारग़ानों की विशालता का साधारण सा परिचय देने के लियं केवल दो एक वातों ही का वर्णन किया जाता है।

'कार्नेगी के कारमाने सुपीरियर (Superior) नामक भील से लेकर पिरुसवर्ग नक फीटे हुने हैं।

पिट्सवर्ग सुपीरियर भील से कोई १००० मील की हूरी पर है। सुपीरियर भील के किनारों से कड़वा लोहा पिट्नवर्ग को लेजाने में तीन खानों पर उत्ताब को वहलना पड़ता है। फिर भी इस दिन के अन्दर हो अन्दर लोहा खान में से निकल भी आता है और पिट्सपर्ग पहुचकर फ़ौलाद के रूप में परिवर्तित भी होजाता है।

कात से लोहा निकालने के लिये माप (Steam) की छुदालें काम में लाई जाती हैं। इस प्रकार की एक छुदाल से २५ टन चोफ लेजानेवाला गाडी ढाई मिनट में लादी जासकती है। कुदाली की प्रत्येक चोट पाच टन मट्टी उखाड़ती है। पाच चोटों में उलाही हुई मट्टी से गाडी भर जाती है।

सुपीरियर भील के पश्चिमीय तट पर दो लादने के घाट वने हुने हैं। यहा पर सन्दूकों की पंक्तियां दनी हुई हैं। इन सन्दूकों में डेढसी टन के लग भग लोहा आ सकता है। रेल गाडिया कान से लोहा लाकर इन सन्दूकों में गिरा जाती हैं। फिर उन सन्दूकों में से लोहा जहाजों पर लादा जाता है। कोई एक घण्टे में १००० टन लोहा जहाजों में लाद दिया जाता है। इस हिसाव से ६००० टन बोक लेजानेवाला जहाज लगभग ६ घन्टे में लद जाता है। सन् १८६६ ई० में सुपीरियर कील के प्रदेश से १७० टन कच्चा लोहा भरागया था।

बन्दरगाहों से लोहा गलानेवाली भट्टियों तक कच्चा लोहां बड़े २ एखिनों की सहायता से लेजाया जाता है। ये एखिन २२७ टन के लगमग भारी होते हैं। ये एखिन एक वार में १६०० टन कच्चा लोग तीस पाडियों में मर कर उन गाड़ियों को गलाने की मट्टियों तक लेजाते हैं।

भिट्टियों भे वेजीन स्पूर का विद्युतयन्त्र काम में लाया जाता है। इस यन्त्र की वदौलत काम करनेवाले मनुष्यों का परिश्रम सहत कुछ कम रोजाता है। इन यन्त्रों हारा मिट्टियों में आवश्यक कोयला बहुत शित्र पहुचा दिया जाता है। पानी की शक्ति से भिट्टियों के द्वार खुलने और वन्द हाने हैं। इन कारख़ानों को देखने के बाद देखनेवाले की जुवान पर आप हो यह पद्यशाजाता है:— 'एवाव या जो हुद्ध कि देखा, जो खुना प्रफसाना था।'

यद्यपि द्वाना विशाल काम था, किन्तु कानेंगी प्रत्येक काम की देवरेण रगता था। इसने घडे परिश्रम से एक नक्या तैयार किया था। कार्याने के मैनेजर इस नक्ष्रों के मिन्न २ जानों को भर कर कार्नेगी के पास भेज हेने थे। इस नक्ष्रों से सब बानों का ठीक २ पना चल जाता था। चाहे कार्नेगी ससार के किसी स्थान पर पर्यों न हो, यह नक्शा उसके पास वहीं पर अवश्य भेजा जाता था।

कार्नगी के इस आगातीत चैभव को देसकर प्रसिद्ध करोड़-पित राकफेलर तथा डी॰ मार्गन के मुंह में पानी भर आया। उन्होंने पक्का निश्चय कर लिया कि हम कार्नेगी की जड़ की उपाड़कर फैंक देंगे। इस आशय से उन्होंने एक 'स्टील-दूस्ट' स्मापित किया। जय कुछ न्यापारी किसी दूसरे न्यापारी का काम नष्ट करना चाहते हैं तो आपस में मिलकर एक यड़ी कम्पनी यना लेते हैं और माल कुछ दिनों के लिये टोटे से वेचने लगते हैं। इकला व्यापारी या छोटे न्यापारी इननी हानि नहीं सह सकते। इस कारण घवराकर काम छोड़ देने हैं। इस प्रकार की यड़ी कम्पनी को अङ्गरेजी में 'द्रस्ट' कहते हैं।

इस आशय से उन्होंने संयुक्तप्रदेश की आठ यड़ी २ फर्मों को मिला लिया । इस प्रकार उनकी सम्मिलिन पूंजी ११ करोड़ ८० लाख पीण्ड होगई। अय उन्होंने कानंगी के पास कहला भेजा कि या नो तुम अपना कार्याना एक करोड पीण्ड में हमारे हाथ देख डालो, अन्यथा नष्ट होने के लिये तैयार हो जाओ।

कार्नेगी के कारगाने की कीमत केवल १ करोड पीण्ड लगाना सर्वथा अनुचित था । उसके कारज़ाने की मालियत २५ करोड़ पौण्ड के लगभग थी। अस्सी नन्त्रेलाख पौण्ड,तो उसका वार्षिक लाभ ही था। कार्नेगी भला कव इन गीदड़ भवकियों मे आनेवाला था। वह भी मुक़ाविले के लिये तैयार होगया।

कार्नेगी ने कहा—"में द्रस्ट से मुकाविछा करने के लिये एक और फीलादी कारख़ाना स्थापित करूंगा जो सब आधुनिक कारख़ानों से वढ़ा चढ़ा होगा। इसके अतिरिक्त अपनो निज की रेलें भी वनवाऊंगा। जब कार्नेगी की इतनी दृढता देखी, तो द्रस्टवाले चहुत घवराये। वह समक गये कि कार्नेगी दृढ़-विचार है। वह अपनी असख्य दौलत की पाई २ मुकावले में ख़र्च कर देना इस चात को अपेक्षा अधिक पसन्द करेगा कि अपनी मेहनत की कमाई ज़रा सी धमकी मे छोड़ दे। इसके अतिरिक्त कार्नेगी से मुकावला करना भी नानी जी का घर नहीं था। कार्नेगी का काम खूब जमा हुआ था। पास यथेण्ट से अधिक पूजी थी। इन चातों के अतिरिक्त कार्नेगी की कम्पनी भी एक प्रकार का द्रस्ट ही थी।

अन्त में द्रस्टवालों की बुद्धि ठिकाने आगई और द्रस्ट कार्नेगी ही की शर्तों पर उसके कारखानों को मोल लेने पर तैयार होगई। कार्नेगी अब इस काम से अलग होना चाहता था, इस कारण रांजी होगया। काम काज छोड़ने पर पिट्सवग के निवासियों ने कार्नेगी को विदा-पत्र (Farewell Address) समर्पित किया। इस विदा-पत्र का उत्तर देते समय कार्नेगी ने अपना कारखाना वेच देने के विषय में कहा था,—

"जब मुझे अपना काम छोडने का अवसर मिला, तो मैंने उस अवसर से लाभ उठाना ही उपयुक्त समका। मैंने युवाकाल ही में निश्चित करलिया था कि वृढ़ा होने से पहिले ही अपना काम काज छोड़दूंगा। क्योंकि मेरा विचार था कि मैं अपने जीवन के अन्तिम दिनों को गान्ति, विश्राम आनन्द नथा अपनी अतुल सम्पत्ति के उचिन प्रयोग में विताऊ गा ।

अपना कार्गाना द्रस्ट की देकर अब कार्नेगी विल्कु र निश्चिन्त होगया। कार्नेगी के कार्गानों की पूंजी अब २२ करोड़ ६० लाख पीण्ड तक पहुंच गई थी। उसमें से १७ करोड़ के लगभग घह मनुष्य-जाति के लाभकारी कामों में ध्यय करनुका था। शेष धन उसने ५ फ़ीसदी के सूद पर लगा दिया। इस प्रकार विल्कुल निश्चिन्त होजाने पर उसे अपनी मातृभूमि का ध्यान आया। कार्नेगी ने एक बार कहा था—" हिन्दू के लिये जो बनारस है, मुसलमान के लिये जो काबा है, ईसाई के लिये जो बनारस है, उन सब पूजनीय खानों से अधिक मुक्तका डम्फ़र्मलाइन है।" धनएव उसने निश्चय करलिया कि अब अपने अन्तिम दिनों की श्रीप्मश्चत अवश्य स्काटलेण्ड की सुहाबनी दलदल, पहाडों, का-डियों और भीलों में विताज गा।

कार्नगी को अमरीका से भी बहुन प्रेम होगया था। अमरीका के शहरियों के अधिकार भी उसने प्राप्त कर लिये थे। इसकारण वर्ष का कुछ भाग अमरीका में भी दिताने का विचार था। अत उसने अपने निवास के लिये न्यूयार्क में एक वहुत दिव्या महल वनवाया। न्यूयार्क करोड़पितयों का शहर है। वहा पर एक से एक विद्या मकान है। यद्यपि कार्नगी का महल किसी दूसरे करोड़पित के महल से घटकर नहीं है, किन्तु उसमें व्यर्थ की जाहिरी तड़क भड़क अधिक नहीं है। उस में अन्य फरोडपितयों के महलों के समान वेल-बूटे का अधिक काम नहां है। कार्नगी ने मकान का नक्षा वनवाते समय नक्षा वनाने वालों से कह दिया था कि नक्शा वनाने में मौन्दर्य, साइगी नथा आराम -तीनों वातों का ध्यान रचना। कार्नगी का महल पत्थर और ई टों का बना हुआ है। सजावट के लिये सङ्गमरमर तथा कासी का भी उपरोग किया गया है।

स्कारलैण्ड मे रहने के लिये आरम्भ में कार्नेगी ने कालोनी कैसिल किराये पर लिया था। सन् १८६५ ई० मे उसको पता चला कि स्कीवो कैसिल विकाऊ है। यद्यपि यह कैसिल स्काट-लैएड के उत्तरीय प्रदेश मे हैं, किन्तुयहां की आवहवा बड़ी सास्थ्यप्रद है तथा विल्कुल तर नहीं है। कार्नेगी ने सब बातो का पता चलाकर तत्काल इस कैसिल को ५० हज़ार पीएड में मोल ले लिया। जब कार्नेगो अपने नये मकान में आया तो वहां के किसानों ने बड़े आनन्द तथा प्रेम से उसका सामत किया। उन्होंने उसकी सेवा मे वधाई-पत्र (Welcome Address) उपस्थित किया। किसान लोग अपने साथ एक कएडा ले रहे थे उस पर लिखा हुआ था-'यह कएडा प्यारे कार्नेगी को उसकी प्रजा किसानों तथा जागीरहारों ने उस अवसर पर मेंट किया है जब वह स्कीवो का सामी होकर अपने घर पधारा है।"

कार्नेगी ने पुराने किले की इमारत में बहुत कुछ परिवर्त्तन कराया। आधे भाग को तो सुरक्षित न होने के कारण विल्कुल ही ढवा दिया। शेषआधेभाग में भी वहुत कुछ परिवर्त्त न कराकर विल्कुल नूतन ढड्ग का मकान वनवा लिया। हाल खूव लम्बा चौड़ा करा लिया तथा एक विशाल पुस्तकालय वनवा लिया। इसके अतिरिक्त किले के एक ओर के कोने को बढ़ाकर कुछ नये कमरे वनवा लिये। उन नये कमरों का बुनियादी पत्थर कार्नेगी की छोटी बेटी ने रक्खा था। इस अवसर पर कार्नेगी ने कहा था कि मैंने अपनी छोटी लड़की से बुनियादी पत्थर इस कारण रखवाया हैं कि जिससे वह समक जाय कि मनुष्य-जीवन का एक उद्देश्य अपने लिये सुनदर तथा सुखद घर बनवाना भी है।

कार्नेगी के किले के चारो ओर का प्राकृतिक दूश्य बहुत ही नेश्ररञ्जक है। यहां पर तीतर, बटेर तथा चकोर बहुतायत से होते हैं। कार्नेगी के मित्र यहुधा यहा पर इन पक्षियों का शिकार मेलने आया करते थे। सयं कार्नेगी को भी शिकार का यड़ा शोक् था। कार्नेगी को स्वयं भी अपने स्थान के आनन्द-प्रव होने का यड़ा गर्व था। यह यहुधा कहा करता था कि मेरा निवास-स्थान पृथिचीस्थित स्वर्ग है।





चौथा पकरगा।

कार्नेनी का मजदूरों से ऋगडा।

Those who in quariels interpose, Must often wipe a bloody nose.

-Gay.



नेंगी के सामने ही मालिको और मजदूरों के कगड़े थारमा होगये थे। पूजीवाले चाहते थे कि मज़दूरों को कम से कम उजरत दी जाय तथा उनसे अदिक से अदिक काम लिया जाय। मज़दूर लोग चाहते थे कि उजरत की दर यहुत चढ़जाय तथा काम

करने के घण्टे कम होजायें तथा अिंक परिश्रम न करना पडे। पूजी वालों का विचार था कि हम मज़दूरों से कोल्ह के चैल की तरह काम लेकर ही लाभ उठा सकते हैं। सज़दूरों की धारणा थी कि लाभ इसी में है कि जहातक होसके उजग्त तो अधिक र्ले, किन्तु काम कुछ न करके दें। दोनों एक दूनरे के विरुद्ध रहा करते थे और एक दूसरे को हानि पहुचाने की चिन्तामें रहते थे।

फानेंगी के विचार इनसे भिन्न थे। इसका ज़याल था कि जा तक मालिक यह न समर्भेंगे कि माजदूरों के फायदे में हमारा फ़ायदा है तथा मज़दूर यह न समर्भेंगे कि मालिकों के फायदे ही में हमारा फ़ायदा है, कारगाने की उन्नित नहीं हांसकती। फानेंगी के श्रम तथा पूजी सम्यन्धी विचारों पर हम विस्तृतरूप से किसी और अध्याय में लिखेंगे। कानेंगी की छतकार्यता वहुत कुछ मजदूरों के साथ उसके सद्ध्यवहार के कारण भी थी। फानेंगी सदीव इन वातों का ध्यान रकता करता था कि मेरे कारणाने के मजदूरों में असन्तोप तो नहीं फील रहा है, और यदि फील रहा है तो किस प्रकार दूर किया जासकता है। कानेंगी का विचार था कि मजदूरों से काम भी खूब लिया जाय किन्तु साथ ही साथ लाभ होने पर उन्हें पुरस्कार भी दिल खोल कर दिया जाय। कानेंगी ने मज़दूरों की पैन्शन के लिये ८लाख पीएड पृथक कर दिये थे।

यह सब कुछ होने पर भी, कभी २ कार्नेगी का भी मज़्दूरों से भगड़ा होजाता था। उस समय कार्नेगी चड़ी घुद्धिमत्ता से काम लिया करता था। पाटकों की जानकारी के लिये ऐसे एकाध भगडे का वर्णन किया जाता है:—

सन् १८८७ ई० में कार्नगी ने ब्रेडाक के कारख़ाने के अपने नीकरों के साथ कुछ मर्न की। जब इन वातो पर हस्ताक्षर करने का समय आया तो नीकरों ने हस्ताक्षर करने से इन्कार कर दिया। कारण यह था कि दें ड-यूनियन के सञ्चालकों ने उन्हें इन शतों के विरुद्ध भड़का दिया था। इन शर्तनामें के अनुसार नोकरों की उजरत की दर घटनी थी तथा काम करने के घन्टे यहते थे। इसके अतिरिक्त नोकरों से किसी दें डयूनियन के सभासदृ होने का अधिकार भी छीन लिया गया था। नौकरों से कच्चे लोहे (Cast Iron) के शर्ननामे पर भी हस्ताक्षर करने के लिये कहा गया था। इस शर्तनामे पर हस्ताक्षर करने से हस्ताक्षर करने ते हस्ताक्षर करनेवाले सन् १८६० ई० से पहिले कार्नेगी की नौकरी नहीं छोड सकते थे। छोड़ने की दशा में जेल भिज्ञचाये जा सकते थे। नौकरों ने ऐसी शर्तों पर हस्ताक्षर करने से इन्कार कर दिया तथा तत्काल २००० मनुत्यों ने काम करना छोड़ दिया। कार्नेगी आरम्भ में थोडी बहुत रियायत भी करने के लिये तैयार हुया, किन्तु नौकर लोग राजी नहीं हुवे। फिर कार्नेगी ने भी समम लिया कि भूख तथा सदीं से घवराकर अन्त में खय हारे मक मारेगे तथा आकर शर्तनामों पर हस्ताक्षर करदेंगे।

मज़्दूरो ने दिसम्बर मास में हड़ताल की थी । जब अप्रैल तक कुछ परिणाम न निकला तो अन्त में अपना हठ छोडने पर तैयार होगये और अपने नेताओं का डैपूटशन कार्नगी के पास भेजा। भोजन पाते समय कार्नेगी ने डैपूरेशन से वातचीत की। वहत कुछ हंसी दिल्लगी के वाद कार्नेगी ने अपना शर्तनामा हरुताक्षर के लिये उपिखत किया। नेताओं ने कहा कि हमको नैताओं के रूप में इस्ताक्षर करने की आजा दीजाय। कार्नेगी ने उत्तर दिया कि जैसे चाहो हस्ताक्षर करदो । नौकरो के नेताओं ने नेता रूप से अपने इस्ताक्षर करदिये और अपनी चालाकी पर वहे प्रसन्न हुवे । ऐसा करने से उनको यह जीत थी कि अवसर मिलने पर वे फिर हडताल करा सकते थे और अपनी जिस्मेदारी से बच सकते थे। कार्नेगी ने हस्ताक्षर करदेने के लिये नौकर लोगों के नेताओं को धन्यवाद दिया और वोला—"मैंने आपलोगी को आपही की इच्छ।नुसार हस्ताक्षर करने की आज्ञा देकर वाधित किया है, अब आए लोग मेरी ख़ातिर से व्यक्तिगतहर से भी हस्ताक्षर करके मुक्तको इतार्थ कीजियेगा। वे लोग कार्नेगी की निकनी चुपड़ी वार्तों में आगये और व्यक्तिगनरूप से भी हस्ताक्षर फरिद्ये। इस प्रकार सब भगड़ा शान्त होगया। अन्त में जीत कार्नेगी ही की रही।

दूसरा भगड़ा होमस्टेड के नीकरों सेहुआ था। होमस्टेड का मैनेजर मिन्दर फ़र्क था। यह भगड़ा उसी की अदूरदर्शिता के कारण होगया था। सन् १८८८ ई० की प्रथम जीलाईको फुर्क ने फतिपय कुशल कारीगरों से होमस्टेड कारफ़ाने में तीन साल तक तैयार वीरमा फ़ीलाद पर २५ डालर प्रति टन के हिसाव से उजरत होने पर काम करने का ठेका किया । इस अवधि की समाप्ति के निकट सन् १८६२ ई० को जून के आरम्म में फ़र्क़ ने सूचना दे दी कि इस वर्ष से २२ डालर प्रति टन से अधिक की उजरत नहीं दीजायगी। युत कुछ कहने सुनने पर फ़र्क ने २३ डालर प्रति दन कर दी, किन्तु कारीगर २४ डालर से कम पर काम करने के लिये राजी न हुवे। इसके अतिरिक्त फर्क साहव ने कारीगरों को इस बात का नोटिस और देदिया कि कि आगामी ठेका आधे जाड़ों ही में समाप्त हो जायगा। इससे पहिले ठेका आश्री गर्मियों में समाप्त हुआ करता था। इस परिवर्तन से कारीगरों को हानि पहुंचती थी। अतएव वे इस परिवर्त्तन पर राजीन हवे।

इसी प्रकार आपस में खेंचातानी यढ़ती गई । अन्त में ३० जून को कारीगरों ने काम जिल्कुल बन्द कर दिया। किन्तु इस वीच में फ़र्क भी विल्कुल बेखबर नहीं रहा था। उनने नात-यूनि-यनिस्ट मज़दूरों (वे मज़दूर जो मज़दूर सभा के सभासद्द नहीं होते हैं) काम करने के लिये तैयार करलिया था। उनकी रक्षा के लिये ३०० जवानों का प्रयन्ध करलिया था। इसके धित-रिक्त कार्लाने की रक्षा के लिये चारों और खाई मी खुदवा ली

थो। क्योंकि इडताल में लडाई की नौयत भी आजाती हैं। काम 'छोडे हुने मज़दूर अपने खान पर काम करनेवाले नान-यूनियनिस्ट मज़दूरों पर इमला कर वैठते हैं तथा कारख़ाने पर भी दूट पड़ते 'हैं।

इस प्रकार दोनो पार्टियं खूव तैयार होगई। इसके पश्चात् प्रत्येक पार्टी ने दूसरी पार्टी के विरुद्ध भूंठी सन्नी अफ़वाहें फैलाना आरम्म किया, क्योंकि बहुधा विजय उसी पार्टी के हाथ रहती है जिसके साथ सर्व साधारण की सहानुभूति होती है। अनेक प्रकार की अफ़वाहें उड़ी जिनकी सत्यताकी जाचनहीं होसकती। उदाहरणतः मज़दूर लोगों ने उड़ा दिया कि—कारख़ाने के हाते के अपर लगा हुआ जहर का बुक्ता तार मज़दूरों को मारने के लिये लगा दिया गया है। इसमे इतनी विद्युत्शक्ति है कि जो मनुष्य छुवेगा, तत्काल मर जायगा। इसो प्रकार यह अफ़वाह भी गरम करदी गई कि मज़दूर लोग रसोइयों से पिलकर इस वात का पडयन्त्र रच रहे हैं कि नान्यू नियनिस्ट मज़दूरों के खाने में विप मिलवा दिया जाय।

कारज़ाने के दरवाज़ों पर कड़ा पहरा लगा दिया गया। शहर के दरवाज़ों पर भी सिपाही आने जाने वाले मनुष्यो पर कड़ी नज़र रखने लगे। हर वक इस वात का डर रहने लगा कि न मालूम किस वक्त लूट मार होजाय। अब फ़र्क ने सोचा कि विना उन तीन सौ जवानों के बुलाये, जिनका प्रवन्ध किया गया है। कारा नही बनेगा। इन जवानों का सरकार से कुल सम्बन्ध नही था। कारज़ानेवालों ने मजदूरो से कगड़ा होने के समय उन से कारखानों की रक्षा करने के लिये एक प्रकार की पुलिस बना ली थी जो 'पिन्करटन' के नाम से प्रसिद्ध थी। ये जवान उसी संख्या के थे। किन्तु ये जवान इस समय होमरटेड में नही थे। वे पिट्स्वर्ग में थे। अब इस बात की चिन्ता हुई कि उनको कारज़ाने में किस प्रकार लाया जाय, क्योंकि मज़दूर लोग शहर के दरवाज़ों पर ही वन्दूकों द्वारा उनका खागत करने के लिये तैयार थे।

अन्त में यह निश्चित हुआ कि पिन्करटनों को आधी रात के के समय कार्याने में लाया जाय जिससे किसी को ख़बर न हो। है जीलाई को दोपहर के समय ३०० पिन्करटन ज़िले के डिप्टी शिरिफ़ (मजिस्ट्रेट) के साथ एक स्टीमर तथा दो किश्तियों में बैठ कर पिट्सवर्ग से होमस्टेड के लिये चले। यद्यपि सब प्रवन्ध घड़ी गुप्त रीति से किया गया था, किन्तु ऐमी बात भला कब गुप्त रह सकती है। जिस समय ये लोग होमस्टेड पहुंचे तो देखा कि नदी के किनारे पर सहस्तों मनुष्य, स्त्रियें तथा बच्चे खड़े हुवे हैं। किसी मनुष्य के हाथ में डन्डी है, किमी के हाथ में तमञ्चा है। पिन्करटन लोगों के पाम भी तमञ्चे थे।

अय किनारे पर पहुचने की यही विकट समस्या हो गई। यहुत कुछ वाद विवाद के वाद १०० जोशीले जवान हाथों में भरी हुई वन्दूकों लेकर किण्तियों हारा किनारे पर जाने के लिये उद्यत हुवे। इश्वर काम यन्द करने वालों ने भी पूरा सामान कर रक्खा था। उन्होंने भी गोलेवारी आरम्भ कर दी। नदीमें मिट्टी का तेल डाल नावों में आग लगाने का भी प्रयत्न किया गया। किन्तु हवा उलटी चल रही थी इस कारण इस प्रयत्न में इनकायंता नहीं हुई। अन्त में पिनकरटन लोगों को डिप्टी शैरिफ़ सहित लोटना पड़ा। इस लड़ाई कगड़े का परिणाम यह हुआ कि छः कारीगर जान से मारे गये तथा १८ ज़र्मी हुवे। इ पिनकरटन जान से मारे गये तथा २१ ज़र्मी हुवे।

इन लड़ाई इंगों का समाचार मालूम होने पर प्रान्तीय गवर्नर ने शान्ति सापन के लिये ८ हज़ार फ़ीज मेजी। इस फ़ीज ने जाकर कारख़ाने को अपनी सरक्षकता में छे लिया। इस कार्ड ने अब बड़ा विकटक्ष धारण कर लिया था। दोनों ओर की बड़ी हानि होरही थी। कारीगरों की आमदनी वन्द थी। कार्य वन्द होने के कारण कम्पनी की दस हज़ार पौण्ड दैनिक की हानि हो रही थी। इसके अतिरिक्त आठ हज़ार फ़ौजरखने का व्यय ४००० पौण्ड दैनिक पड रहा था। ऐसी दशा देख कर कांग्रेस ने इस मामले की जाच करने के लिये एक कमीशन नियत किया।

कमीशन ने इस भगडे का जिम्मेदार फ़र्क को ठहराया। कमीशन ने कहा कि यह सब भगडा फर्क की अनुचित हर तथा अपनी ही वात पर अडे रहने के कारण हुवा है। कारीगरों के नेता ओडोनल ने समभौते के लिये वड़ा प्रयत्न किया था। जब फ़र्क ने इस विषय मे वाद विवाद करना बिल्कुल वन्द कर दिया, तो ओडोनल ने फिर वात चीन प्रारम्भ करने के लिये लिखा कि अब जो मैं शर्तें भेज रहा हुं, अवश्य उन पर कारीगरों का समभौता हो जायगा। किन्तु फ़र्क ने एक न सुनी। फिर ओडोनल ने कार्नेगी से इस विषय मे पत्र व्यवहार करने का विचार किया। कार्नेगी उन दिनो हकारलैण्ड में था। उसका पता उसके कारखाने के मैनेजरों ही को मालम था। फ़र्क ने कार्नेगी का पता बताने से भी इन्कार कर दिया। बाद में लन्दन में रहने वाले अमरीकन कीन्सल से कार्नेगी का पता मालूम हुआ।

कार्नेगी का पता मालूम होने पर कारीगरों ने तार द्वारा अपनी शर्तें उसके पास भेजी। कार्नेगी ने उत्तर भेज दिया " मुझे तुम्हारी शर्तें पसन्द हैं। फौरन फर्क साहव से समभौता कर छो। " फ़र्क से जब इस विषय की बाते फिर छेड़ी गईं तो उसने टकासा जवाब देदिया, कि यदि कार्नेगी प्रेसीडैण्ट हैरिसन तथा समस्त सभा के साथ आये तो भी मैं काम बन्द कर देने के भगड़े को तय नहीं कर सकता। कार्नेगी यह कहकर बीच मे पड़ने से छूट गया कि-" कार्नेगी स्टील कम्पनी के सब अफ़्सर एक वर्ष के लिये चुने गये हैं। इस अविध में में उनके कार्मों में इपुल नहीं दे सकता।"

जम २ मुरमा बान बढावा, नामु दुगुन कपि रूप दिग्रावा।

के अनुसार मामला चढता ही गया। अन्त में जनवरी मास (१८६३ ई०) में जब कार्नेगी स्वयं स्काटलैण्ड से लीटा ती कारीगरों को बहुत बुछ समक्षा घुका कर मामले की शान्त किया।





पांचवां प्रकरगा।

कार्नेगी का स्वभाव तथा चिरत्र।

Fame is what you have taken, Character's what you give, When to this truth you waken Then you begin to live

-Bayard Taylor.



निंगी िरगने क़द का था। उसका क़द पांच फिट चार इञ्च था। आखें भूगी तथा माथा चौडा था। वह बड़ा हंसमुख था। मगते समय तक उसका स्वभ व तथा उस की वात चीत युवक मनुष्यों की सी रही, केवल उसके श्चेत वाल उसके बुढ़ापे की साक्षी देते थे। वह सदैव हस मुख रहता

था। कोधतो उसको बहुतही कम आताथा। हसी दिल्लगी से बड़ा प्रसन्नहोताथा। वह आप्टिमिज़्म अर्थात् सुखवाद (Optimism) के नीले आकाशों को पैक्सीमिज़म अर्थात् दुःखवाद (Passimism)

के अन्धकारमय गढों से ८, व्छा समभता था। एम० मैक्लारन ने कार्निगी के विषय में लिए था—" जब में ने पहिली बार कार्निगी को देपा तो मुफ को नुमान से प्रतीत हुआ कि मेरे सत्मुख कोई हम्मुख, ट्टढ़ मिस्ति के तथा सभ्य मनुष्य खड़ा है।" यद्यपि कार्निगी का कृत्र नाटा किन्तु उसका मित्रिक बढ़ा था। करोड़ों रुपये दाल में है। गले हल छोटे ही थे। यह छ इञ्च का दस्ताना तथा सात इञ्च की टोपी पहिनता था।

कार्नेगी का खारध्य इतना परिश्रम करने पर भी यहुत अच्छा रहता था। इस का कारण यह था कि वह वहुन परहेजगार था। शराय कभी दो चार घूट नीलेता था तम्बाकू वित्कुल नहीं पीता था। खगींय ग्लैडस्टन के समान कार्नेगी को भी इन यात की भादत थी कि वह जब चाहना था, सो जाता था। जय काम का ज़ीर रहता था तो रात को पूरा मोने का समय नहीं मिलता था, ऐसे दिनों मे जिस ममय उसे दिन में काम काज से योडा भी अवकाश मिलता था, नींद की कभी पूरी करने में लग साता था।

कार्नेगी बहुत धीरे से योलता था, किन्तु उसका प्रत्येक शख् स्पष्ट सुनाई देता था। वह कभी किसी प्रक्त का उत्तर वे कोचे समसे नटी देता था। उसका दिचार था कि एक यार योलने से पहिले दो पार सोच लेना चाहिये। विना पूर्णतया परिचित हुवे यह किसी मनुष्य को वचन नहीं देना था।

कार्नेगी की खेल का यहा शीक था। एक यार कार्नेगी स्कीयों किले के प्राउण्ड में किरिकट खेल रहा था। खेले में जो एक टिट ज़ोर का लगा तो पास माहे हुवे अपने एक प्रित्र से बोल उठा—" यिह इस हजार डालर ख़र्च करने पर भी पेला आनन्द मिल सके तो भी सस्ता है।" गाड़ी पर सवार होकर संर करने का भी कार्नेगी को वड़ा शोंक़ था। उसने गाड़ी पर चढ़ कर अमरीका तथा ब्रिटिश आइल्स में हजारों मील की यात्रा की थी। नाव में बैठ कर या जहाज पर बैठ कर नदी या समुद्र की संर करने में भी उसे बड़ा आनन्द आता था। वह कहा करता था—" जब में किसी सुन्दर नौका में बैठ कर नदी का सुन्दर दृश्य देखता हूं तो मुक्ते ससार के सारे पदार्थ तुच्छ मालूम पड़ते हैं। लहरों के उठने के समय में अपने आप को युवक समक्षने लगता हूं।" तूफान के समय में अपने आप को युवक समक्षने लगता हूं।" तूफान के समय उसे बड़ा आनन्द आता था। जब तूफान के कारण जहाज आगे पीछे हटता था तो वह कहा करता था— "जहाज ठीक उसी प्रकार आगे पीछे हट रहा हैं जिस प्रकार घोड़ा अपने सवार को प्रसन्न करने के लिये पीछे को हटता तथा आगे को कूदता है।"

कार्नेगी को किसानों से बात चीत करने में बड़ा आनन्द आता था। जब कार्नेगी स्कीबो में रहता था तो घण्टो किसानो के साथ बात चीत में लगा रहता था। वह कहा करता था कि ऐसी इशा में में सासारिक भंभटों को विल्कुल भूल जाता हूं। उसने अपनी टोपी की कल्गी में एक हाथ का चित्र वनवाया था जिसके नीचे लिखा हुआ था—"केवल ईश्वर से डरो।"

कार्नेगी को केवल अपने ही व्यवसाय का ज्ञान नहीं था वरन् सब विषयों में थोड़ी बहुत पहुच थी। कार्नेगी ने अमरीका तथा इड़्गलैंड के लगभग सब प्रसिद्ध मनुष्यों से बातचीत की थी। जो कार्नेगी से बातचीत करता था, उसकी विद्वत्ता का कायल हो जाता था। इसका कारण यह था कि उसे पुस्तके तथा समाचार पत्र एढ़ने का बडा शौक़ थो। प्रति दिन दर्जन भर दैनिकपत्रों से कम नहीं पढता था। साप्ताहिक समाचारएत्र तथा मासिक-पत्र, पत्रिकाएं इससे पृथक् रही। वह पत्र बडी जल्दी देखता था। अपने काम की वात घोट छेता था, शेप वार्ते छोड़ देना था। साहित्यानुशीलन से भी उसे वड़ा प्रेम था। प्रत्येक समय के यहे २ छेपको के प्रसिद्ध प्रन्यों को उसने पढ़ा था। शेक्सिपयर तथा वर्स्स (Burus) की पुरतके अधिकतर पढ़ा करता था।

कार्नेगी लेगक भी बहुत अन्छा था। मनोरञ्जक तथा प्रमाध-शाली भाषा लिखने में उसका ख़ास हिस्सा था। यह यहुधा राजनैतिक, सामाजिक तथा शिरप स्यवसाय सम्यन्धी विषयों पर लेख लिखा करता था। बहुत से लेख लिखने के अतिरिक्त उसने तीन पुस्तकें भी लिखी थी। पहिली पुस्तक का नाम 'Round the World' (ससार का चक्कर) है। यह पुस्तक सन् १८७६ १० में प्रकाशित हुई थी। इस पुस्तक में कार्नेगी ने अपनी सन्नार यात्रा का मनोरञ्जक बृत्तान्त लिखा है। दूसरी पुस्तक का नाम 'Our Coaching Trip' (हमारी गाडी की यात्रा) है। इस पुस्तक में गाडी में बैठकर की हुई यात्रा का वर्णन है। यह पुस्तक भी यड़ी मनोरञ्जक है। इसका प्रकाशन सन् १८८३ ई० में हुआ था।

तीसरी पुस्तक 'Triumphant Democracy '(विजयी प्रज्ञा तन्त्र) है जो नन् १८१६ ई० में प्रकाशित हुई थी। कार्नेगी की यह पुरतक वहुत प्रसिद्ध हैं। दो साल ही में इस पुस्तक की चालीस हज़ार प्रतिया विक गई थी। इस पुस्तक में कार्नेगी ने प्रजातन्त्र राज्य-प्रणाली के गुण दिखाये हैं तथा एक-तन्त्र राज्य प्रणाली की यही कड़ी आलोचना की है। यह सिद्ध किया है कि भमरीका की इतनी उन्नति प्रज्ञातन्त्र राज्य होने ही के कारण हुई है। कार्नेगी ने अपनी यातों की पुष्टि प्रमाणों हारा की है। समर्पण करते हुचे कार्नेगी ने लिम्बा है—' में इस पुस्तक को सर्वप्रिय प्रजातन्त्र राज्य की भेंट करता हूं, जिसके कारण में करोड़पित वनगया, यद्यपि मेरे देशवाले मनुष्यों के समानाधिकार मानना स्वीकार नहीं करते।"

कानेगो को अपनी माता से बहुत प्रेम था और उसका बड़ा सम्मान किया करता था। जब तक वह जीवित रही, उसने विवाह नहीं किया। उसके मरने के उपरान्त भी कानेंगी उसकी बड़ी प्रशसा किया करता था। एक वार कानेंगी ने कहा था— "मेरी सब आकांक्षाये मेरी माता ही के कारण थी। मुझे इसी कारण दौलत पैदा करने की आकाक्षा थी जिससे उसके अन्तिम दिवस आनन्द से व्यतीत हों। मुझे बड़ा हर्ष है कि मेरी माता ६० वर्ष की होकर मरी।"





छठा प्रकरण।

पानेंगी की मृत्यु।

He gave his honours to the world again, His blessed part to heaven, and slept in peace.

-Shakespeare



न् १६०१ ई० में कार्नेगी ने अपने सब कार-पाने युनाइटेड-स्टेट्स स्टील कारपारेशन (United States Steel Corporation) को देकर अपना दोर जीवन शान्ति. आनन्द तथा परोपकार में व्यतीत करने का निश्चय

भर लिया । इसके पश्चात् कार्नेगी ने अपने दोप जीवन का अन्तिम भाग अपनी जन्मभूमि डम्फ्रमेलाइन में विताया । ११ अगस्त सन् १६१६ ई० को इस महा पुरुप ने इस ससार से सदेव के लिये नाता तोड़ दिया । निस्सन्देह यह महापुरुष अपने समय का कुचेर था। उसकी दैनिक आय १५०००) रुपये थी। किन्तु कुचेर होने के साथ २ अपने समय का कर्ण भी था। जीलाई सन् १६१८ तक कार्नेगी ने परोपकार में १,५००,००००० रुपये ख़र्च किये थे। कुचेर तथा कर्ण की कथायें प्राचीन समय की हैं। सम्भव है उनके वृत्तान्तों में कवि-कल्पना का भी बहुत कुछ भाग हो। किन्तु कार्नेगी का सर्गवास हुवे तो अभी दो ढाई वर्ष ही हुवे हैं। उसकी अतुल सम्पत्ति तथा दान-वीरता में सन्देह करना मानो सर्य के प्रकाश में सन्देह करनाहै। कार्नेगी के विषय में जो वार्ते लिखी गई हैं वे सोलह आने सच हैं।

कार्नेगी ने अपने जीवन का एक मात्र उद्देश्य परोपकार तथा मनुष्य जाति की सेवा समक्ष लिया था। और है भी ठीक—

थादानं हि विसर्गाय सतां वारिमुचामिव।

—कालिदास।

अर्थात् वादलों के जलसञ्चय की माति, सत्पुरुषों का धन-सञ्चय औरों को देदेने के लिये ही होता है।

कार्नेगी की उदारता, द्यालुता आदि गुणों को देखकर हम कह सकते हैं कि यदि आचागमन का सिद्धान्त ठीक हैं तो कार्नेगी पूर्वकाल का कोई महर्षि ही होगा और आगे भी कहीं

हमारा कर्त्त व्य है कि ऐसे परीपकारी महापुरुष के जीवन को सदैव ध्यान में रखते हुवे अपने जीवन को सुधारने का प्रयत्न करते रहें।

एक अड़रेज़ विद्वान का कहना है:—"मनुष्य के भीतर अनेक मक्तियां गुप्त रहती हैं। यदि उनके किञ्चित् प्रकाश से भी मनुष्य शिक्तमान् यनने का प्रयत्न करें तो उसका जीवन यहुमृत्य यन जाय—उसमें एक नई जीवनी शिक्त का मश्चार होने लगे।" कार्नेगी का जीवन उन्न प्रथन की सत्यता को पूर्णतया प्रगट करता है। कार्नेगी आग्म्स में एक जुलाहे का लड़का था। जुलाहे से करोडपित—नहीं २ अरव-पित वनने—में उसे यड़ी २ फिटनाइयों का सामना करनापड़ा। नयें २ तथा अनम्यस्त कार्यों को करना पड़ा तथा अनेक विज्ञ वाधाओं को लावना पड़ा, किन्तु कार्नेगी ने इन अड़बनों भी कुछ भी परवाह न की और निराशा को पास नहीं फटकने दिया। परिणाम यह हुआ कि अन्त में आश्चर्यजनक सफलता प्राप्त की। सब मनुष्यों के अन्दर अनेक शक्तिया छिपी पड़ी हैं। खेट की वात तो यह है कि हम उन शक्तियों को जानते नहीं। जानें भी कैसे ? जानने का प्रयत्न ही नहीं करते। हमको तो अपने भाग्यको कोसने से ही अवकाश नहीं मिलता। सदेव यही कहते रहते हैं, " कैसे अभागे हें?" हम यही कहते हुचे कि—

तोगा वर्ता जो सम रिच सला । को कि नर्क समविष्ट जासा॥

अपने जीवन को घोर अन्ध्रफार तथा विषम नैराख़्य में नष्ट करने रहते हैं। हम नहीं जानते कि हमारे अन्दर अनेक अजात शक्तियां केवल हमारे आदेश की प्रतीक्षा कर रही है। यदि हम किटनाइयों से घवराने के स्थान में नाल टोक कर उनका सामना करने के लिये उचन हो जायेंगे तो हम देखेंगे कि एक नूतन शक्ति हमारे सामने हाथ जोडे खड़ी है। किसी किटनाई का हमारे सामने आना ही इस यान को प्रमाणिन करना है कि हम उसका सामना करने की योग्यता रणते हैं। यदि उस किटनाई का सामना करने की योग्यता रणते हैं। यदि उस किटनाई सामने आती ही नहीं। क्या ही अच्छा हो यदि कार्नेगी के जीवन से हम अपनी आन्तरिक गुप्त शक्तियों का महत्व समक्ष कर उन के जागृत करने तथा अपने जीवन को कार्नेगी के जीवन के समान सफल, उच्च, उपयोगी तथा अनुकरणीय वनाने का प्रयत्न करें।

यद्यपि अब कार्नेगी इस ससार में नहीं हैं, किन्तु जब तक संसार में लेशमात्र मी कृतज्ञता का भाव रहेगा, उसके नाम को कोई नहीं मिटा सकता।

Can that man be dead
Whose spritual influence is upon his kind?,
He lives in glory, and his speaking dust
Has more of life than half its beathing mould
—Miss Landon.





सातवां प्रकर्ग ।

फानेंगी की कृतकार्य्यता का गहस्य।

One thing is for ever good, That one thing is success

-Emerson



हुन से मनुष्यों का विचार है कि कार्नेगी तक़दीर से जुलाहे से करोड़-पिन यन गया है अन किसी अन्य मनुष्य का करोड़पित होने के लिये कार्नेगों के जीवन का अनु-सरण करना निनान्त मूर्यता है। किन्तु

यह विचार नितान्त भ्रम-मृत्य है। जिन लोगों का ऐसा विचार है, उन्होंने कार्नेगी के जीवन का ठीक प्रकार से अध्ययन ही नहीं किया है। कार्नेगी को करोडपित वनने में किसी दैवी शक्ति की सहायता नहीं मिली है। उसने किसी देवता की कठिन तपस्पा नहीं की थी जिसने प्रसन्न होकर उसे करोड़पति वना दियाहो— न उसे इतनी अतुल सम्पत्ति किसी लाटरी द्वारा ही मिली थी। कार्नेगी अपनी बुद्धिमत्ता तथा परिश्रम ही से करोड़ पति हुवा है। प्रत्येक बुद्धिमान् तथा परिश्रम-शील मनुष्य कार्नेगी के जीवन का अनुसरण करके उसीके समान कृतकार्य हो सकता है।

कार्नेगी को इतनी कृतकार्यता उसके निम्नलिखित गुणो के कारण हुई थी:—

- (१) अवसर की ताक में रहना।
- (२) अवसर मिलने पर उस से यथा शक्ति लाभ उठाने का प्रयत्न करना।
- (३) अपने प्रत्येक काम को ठीक समय पर ठीक रीति से करना।
 - (४) अपने नौकरों के साथ अच्छा वर्ताव करना।

[१] अवसर की ताक में रहना।

हम में से अधिकतर मनुष्यों की दृष्टि इतनी कमज़ोर होती है कि हम जिस दशा में होते हैं उससे उच्च दशा को नहीं देख सकते। हम चाहते हैं कि दस वर्ष वाद १०० रुपये मासिक मिलने सेयही अच्छा है कि एक वर्ष वाद दस रुपये मासिक ही मिलने छगे। कार्नेगी यह नहीं कहता कि नीची नौकरी खीकार मत करो। नहीं, नीची से नीची नौकरी खीकार करले। काम कोई नीच नहीं है। चोरी, हरामख़ोरो तथा घोखा देकर दूसरे का माल लूटना नीचता है। किन्तु जो वात घ्यान मे रखने योग्य है वह यह है कि उसी नौकरी को अपने जीवन की इतिश्री नहीं समक लेना चाहिये। अपनी आकांक्षायें उच्च रखनी चाहियें। केवल उच्च आकांक्षायें रखना भी पर्याप्त नहीं है। उन आकांक्षाओं की पूर्ति करने का प्रयत्न भी करते रहना चाहिये। कार्नेगी नै शारम्भ में ५ शिलिंग अर्थात् ३॥) साप्ताहिक पर ही काम करना आगम्म किया था। यह काम वड़ा कठिन था। किन्तु कार्नेगी इस से घयराया नहीं। दिन रात अपनी दशा को सुधारने के प्रयत्न में लगा रहा। अवसर मिलने ही इस काम को छोड दिया और १२ शिलिंग अर्थात् ६ रुपये मासिक पर तार वांटने का काम लेलिया। इस काम के मिलनेपर भी अपनीदशा और सुधारने का ध्यान घरावर बना ही रहा। बचे खुचे समय में तार देने का काम सीपने लगा और कुछ काल पश्चात् नार वाबू हो गया। इस पद को भी अपना अन्तिम ध्येय नहीं समका। अपनी दशा को उन्तत करने के प्रयत्न में लगा ही रहा। परिणाम यह हुवा कि संसार का दूसरे नम्बर का सबसे बड़ा धनपति हो गया।

[२] अवसर से लाभ उठाना।

कविवर श्रीक्सपियर कहगये हैं:-

There is a tide in the affairs of men,
Which taken at its flood leads on to fortune
शैक्सिपयर की इन दोनों पिक्तियों का प्रत्येक शब्द सत्य
से भरा ह्या है।

विधाना एक मनुष्य को भाग्यशाली तथा दूसरे को भागा महीं बनाना। भाग्य केवल अवसर (chance) है। अवसर प्रत्येक मनुष्य को मिलना है। जो मनुष्य उस अवसर से लाभ उठा लेता है, उसी को लोग भाग्यशाली कहने लगते है। जो मनुष्य अवसर से लाभ उठाना नहीं जाननावहीं अपने को अभागा समक्ष कर विधाना को दोप देता रहना है। किन्तु अवसर प्रत्येक मनुष्य को मिलता है। इस कारण प्रत्येक मनुष्य, यदि वह प्रयत्न करे, तो भाग्यशाली वन सकता है।

कार्नेगी की छनकार्यता का सय से यड़ा रास्त्य यही है कि उसने अवसर को कभी द्वाथ से नहीं जाने दिया। सबसे पहिले कार्नेगी को जब कि वह तार के चपरासी का काम कर रहा था, तारवावू की अनुपस्थित के कारण अपनी योग्यता दिखाने का अवसर मिला। कार्नेगी ने इस अवसर से पूरा लाभ उठाया। इस के बाद कार्नेगी को एक्सप्रैस कम्पनी के दसे हिस्से मोल लेने का अवसर मिला। यद्यपि उस समय कार्नेगी के पास यथेण्ट धन नहीं था, किन्तु फिर भी कार्नेगी ने इस अवसर को हाथ से नहीं जाने दिया। तत्पश्चात् रेलवे दुर्घटना के समय स्काट साहव की अनुपस्थिति के कारण कार्नेगी को अपनी योग्यता दिखाने का फिर अवसर मिला। इस अवसर से भी कार्निगी ने लाभ उठाया और स्कार साहव का प्राइवेर सेक्रेटरी वन गया। " स्लीपिड्न-कार " (Sleeping cars) के आविष्कार से भी सब से पहिलें कार्नेगी ही ने लाभ उठाया। मही के तेल हारा लाभ उठाने का अवसर भी कार्नेगी ने हाथ से नही जाने दिया। जब दूसरे मनुष्य इस वात का विचार ही फंर रहे थे कि लकड़ी के वजाय लोहे के पुल बनाये जायें, कार्निगी ने लोहें के पुल बनाना आरस्स भी कर दिया और भर पेट लाभ उठाया।

इन अवसरों से लाभ उठाने का ही परिणाम था कि कार्नेगी जुलाहे से करोड़ पति हो गया। कार्नेगी की लाभ उठाने के बहुत से अवसर मिले और उसने इन सबसे लाभ उठाया।

यह वात नहीं है कि कार्निंगी को छाम उठाने के इतने अवसर दैव-योग से मिछ गये थे। यदि दैव योग से अवसर मिछ सकता है तो एकाध बार, सदैव नहीं। ऐसे अवसर प्रत्येक मनुष्य को मिछ सकते हैं। केवल उनसे छाम उठाने की आवश्यकता है।

[३] प्रत्येक काम को ठीक समय पर ठीक रीति से करना।

साधारण मनुष्य को एक छोटे से कारखाने की देख रेख रखना भी कठिन हो जाता है। कार्नेगी का काख़ाना दुनिया के सबसे बड़े कार्लानों में से था। इस पर भी कार्नेगी अपने कार-ग़ानों के रत्ती २ हाल से पिन्चित रहना था। इसका कारण यही था कि कार्नेगी प्रत्येक काम को ठीक समय पर ठीक रीति से करता था।

उसके कमरे में एक वड़ा डैस्क रहता था। डैस्क में वहुत से ख़ाने वने होते थे। प्रत्येक ख़ाने के अपर लेविल लटके रहते थे। किसी के अपर लिवा रहना था 'कानेंगी स्टील कम्पनी की रिपोर्ट', किसी पर 'पुस्तकालय विपयक पत्र व्यवहार', किसी पर क्ष्या चुकाये हुवे बिल', किसी पर 'दान', किसी पर 'पुस्तकालय विपयक पत्र व्यवहार'। इसी प्रकार प्रत्येक विपय के काग़ज़ों के लिये पृथक् २ ख़ाना रहताथा। इस के अनिरिक्त कानेंगी ने मिन्न २ विपयों पर विचार करने के लिये तथा उन विपयों से सम्बन्ध रखने वाले पत्र व्यवहार के लिये समय नियत कर रखला था। इसी कारण प्रत्येक दिन के काम को उसी दिन समाप्त कर देना था तथा मनोरक्जन के लिये भी समय निकाल लेता था।

कार्नेगी के पास प्रति दिन ३०० के लगभग प्रत्र आते थे। इसके अतिश्क्ति कारपानों का भी वहुत सा काम रहता था। कार्नेगी पत्रों में लेख भी लिपा करता था। इसके लिये समय की आवश्यकता होती थी। किन्तु कार्नेगी सब कामों के लिये समय निकाल लेता था। दैनिक कामों में कार्नेगी को अपने मन्त्री श्रीयुन जेम्स वैद्याम से भी बड़ी सहायता मिलती थी।

कारायानों का काम सुचारु-स्प से चलने के लिये मज़्नूरों के सहयोग की यड़ी आचश्यकता रहती है। एकाध चार कानेंगी का भी मज़्दूरों से कगडा हुया. किन्तु सब वातों पर विचार करके यही कहना पड़ेगा कि कानेंगी का अपने मज़्दूरों के साथ वड़ा अच्छा व्यवहार धा तथा मज़्दूर उससे सन्तुष्ट रहते थे।

[४] मज्दूरों के साथ अच्छा व्यवहार।

ख्यं कार्नेगी को कहना है कि वह अपने मज़दूरों से इङ्गलेण्ड के कारखाने वालों की अपेक्षा दूना काम लेता था, किन्तु साथ साथ ही उन्हें मज़दूरी भी वैसी ही देता था। इसी कारण मज़दूर उससे सन्तुष्ट रहते थे।

कार्नेगी ने एक स्थानपर लिखा है:—

में अपने तजुरवे से कह सकता हूं कि जो फ़र्म अपने नीकरों के माथ रियायत करती है तथा उनका भला चाहती है, उसे उन्नति करने का अधिक अवसर मिलता है, क्योंकि योग्य पुरुष ऐसी फर्म में नौकरी करने के लिये आकर्षित होते हैं तथा ऐसी फ़र्म से सम्बन्ध त्याग करना पसन्द नही करने।

कार्नेगी ने अपने कारीगरों के लिये पुस्तकालय, वादनालय (Music Hall) तथा क्लय स्थापित कर रक्ले थे। उसने द लाख पौरड अपने कार्ख़ाने के कारीगरों के पेत्रान फ़र्ड के लिये पृथक् कर दिये थे। कार्नेगी अपने कारीगरों को वचाया हुवा रुपया तिजान्त में लगाने में भी सहायता देता था। यदि क नेंगी का कोई कारीगर मकान मोल लेना या बनाना चाहता था तो कार्नेगी उस को इस काम के लिये थोड़े सूद पर रुपया अधार भी दे देता था।

कार्नेगी की वड़ी इच्छा थी कि मज़दूरी के घण्टे कम हो जायें। उन दिनों अमरीका में कोई कारख़ाना या भट्टी ऐसी न थी जो रात दिन में न जारी रहती हो तथा जिस में २४ घण्टे बारह २ घण्टे के दो भागों में विमक्त न हों। कार्नेगी ने सब से पहिले काम करने के घण्टों की सख्या १२ के स्थान में आठ कर दी। कार्नेगी का विचार था कि और कारख़ाने वाले भी इस प्रथा का अनुसरण करेंगे। किन्तु कार्नेगी का अनुमान ठीक नहीं निकला। समस्त अमरीका में केवल एक कारणाने ने कार्नेगी का अनुसरण किया। इस कारण आपस की प्रतिइन्दिना के कारण काम करने के घण्टे घटाने की वजह से कार्नेगी को ८ लाव पीण्ड के लगभग हानि उठानी पड़ी। उस कारण विवश हो कर कार्नेगी ने भी काम करने के घण्टे फिर पूर्ववत् आठ के रथान में वारह कर दिये।

इन्हीं सब गुणों के कारण कार्नेगी के कारीगर उससे प्रेम करते थे। ब्रीडक के मज़दूरों के कगड़े के समय यूनियन के चैयरगेन ने जन साधारण की सभा में ववतृना देते हुवे कहा था—" यदि कार्नेगी इस समय ब्रीडक में होता, तो मामळा कभी भी ऐसी स्तत न पकडता।" लड़ाई दगा आरम्भ होने से पिहले मज़दूरों ने कार्नेगी को इस विपय का नार दिया था, "दयालु म्वामी! बनावों तुम हम से क्या कगना चाहते हो।" किन्तु कार्नेगी के पास यह नार पहुचने से पहिले ही लड़ाई दगा आरम्भ हो गया और घटना की दूसरी ही स्तत हो गई।

कार्नेगी के इन गुणों से कारपाने वालों के अतिरिक्त अन्य मनुष्य भी बहुत कुछ लाभ उटा सकते हैं।





चाठवां पकरण।

कार्नेगी के कारण कृतकार्यता प्राप्त कुछ मनुष्य।

He could raise scruples dark and nice, And after solve 'em in a trice, As if Divinity had catch'd The itch, on purpose to be scratch'd

-Butler

I pride my self in recognizing and upholiding ability in every party and wherever I meet it—Beaconsfield.



नेंगी को आलसी मनुष्यों से जितनी घृणा थी, उतना ही परिश्रमी तथा योग्य मनुष्यों से प्रेम था। कानेंगी किसी को अपने यहां नीकर रखते समय या वेतन अथवा पद-वृद्धि करते समय दोस्ती या रिश्तेदारी का विलकुल ध्यान नहीं रखता था। कानेंगी ने अपने पहिले रिश्तेदार डी० ए० स्टुअर्ट तथा अपने माई टाम कानेंगी के वेटों को नीकरी

करने की इच्छा प्रगट करने पर भी अपने यहां नौकर नहीं रक्खा। कार्नेगी को ऐसे युवकों से बड़ी घृणा थी जिनको स्वयं किसी

प्रकार की थोग्यता नहीं होती थी, किन्तु फिर भी अपने उच-वंश के अभिमान में चूर रहते थे। कार्निगी के कारणाने में जब कोई नया मनुष्य आना था नो कार्नेगी उसे अच्छी तग्ह समका देना था कि यहापर पद अथवा वेतन वृद्धि केवल तुम्हारे योग्यना परिश्रम तथा ईमानदारी से चाम करने पर ही निर्भर है। किसी प्रकार की न्यिफारिशों से यहा काम नहीं चळेगा।

कार्नेगी में एक वडा गुण यह था कि वह तत्काल ही शेनहार नवयुवको को ताड़ लेता था। ऐसे नवयुवको का वह वडा मान करना था तथा उनको उन्नति करने का पूरा २ अनमर देना था। यही कारण है कि कार्नेगी ही के कारण यहुन से मनुष्य, जिनको पहिले कोई जानता भी न था, उन्नति-शिखर पर चढ गये। उदाहरणतः-मिरटर ए० एच० फ़र्क जो व्यवमाविक सनार में आजकल प्रथम श्रेणी का मनुष्य हैं इस द्या को कार्नेगी ही के कारण पहुचा है। पहिले यह किसी और कारयाने में साधारण सी जगतपर काम करता था। कार्नेगी ताड़ गया कि युवक होन-हार है। उसको अपने कारगाने में ले आया और एक अच्छी जगर देदी। एक और अमरीकन युवक था जो आरम्भमें उम्फर्म-लाइन मे एक दुकान पर नीकर था। कार्नेगी ने इसकी पिट्स-वर्ग भेज कर उन्नति करने को अवसर दिया।

उस युवक ने इस अवसर में छाभ उठाया और होने २ कार्नेगी का हिरसेदार यन गया। आजकल इस युवक की वार्षिक भाय पत्रास हजार पीण्ड में अधिक है। इनों प्रकार कार्नेगी के दपतर में श्वाप नाम का एक साधारण सा लड़का था। न इसके पान फुछ पूर्जी थी न मरायना हेने वाला कोई सम्प्रत्थी था। कार्नेगी ने तोड लिया कि लड़का नीक्ष्ण बुद्धि है। उसने उसे उन्नित करने का अवसर दिया। उन्नित करते २ यह ऋड़का कार्नेगी

ही के दफ्तर में साधारण हार्क के पद से उच्च पद पर पहुच गया। आजकृल वह लड़का न्यू सियेटल द्रस्ट का, जो युनाइटेड स्टेट्स स्टील कारपोरेशन लिमिटेड् के नाम से प्रसिद्ध है, मैनेजर है। इस समय इनको दो लाख पीण्ड वार्षिक मिलता है। इस प्रकार के और भी बहुत से उदाहरण हैं जिनका विस्तार भय से यहां उल्लेख नहीं किया जा सकता।





नवां प्रकरण ।

कानगी का दान।

They serve God well who serve his creatures.

—Mrs. Norton



हा धनपनि तोने की दृष्टि से कार्नेगी अपने समय का बुचेर है वता दानी होने के विचार से अपने समय का कर्ण भी है। कार्नेगी सत्को पांण्ड दान में हेना रहना था। इस कारण उसके विये दान की पूरी राची बनाना कठिन है। हां! इनना कहा जा सकना है कि

षार्नेगी ने जौलाई सन् १६१८ तक २०५०००००० रुपया दान फर दिया था।

कार्नेनी का विचार था कि धनवान हो कर मन्ना पाप है। इसी कारणअपने धन स छुटकारा पान के लियं वह उदारना पूचक दाल दिया करता था। ऐना करने पर भी कार्नेगी अतुल सम्पत्ति छोड कर भरा। इस का कारण यह था कि इसकी आय भी अप-रमित थी। सन् १६०३ ई० में 'टिट् विट्स' नामकरमाचाः पत्र ने कार्नेगी की आय का हिसाद दिया था। वह हिसाय इस प्रकार था:—

सन् १६०० ई० में स्टीलकस्पनी से लाभ:—४६००००० पीण्ड दूसरी जगह लगाए हुये रुपये से लाम ३००००० पीण्ड

कुल ५२०००० पीण्ड

इस आमदनी के हिसाय से सन् १६०० ई० में कार्नेगी की आमदनी ४३३३३३ पौण्ड प्रति मास या १००००० पौण्ड प्रति सप्ताह या १४२४६ पौण्ड दैनिक हुई। प्रति घण्टे की आमदनी ६०० पौण्ड के लगमग तथा प्रति मिनट की आमदनी एक पौण्ड के लगभग पडी।

कार्नेगी ने हम भारतगृष्टियों के समान विना सोचे विचारे अपना धन दान में नहीं लुटाया था। कई वार सोच समक्त कर कार्नेगी अपना रुपयादान में दिया करता था। कार्नेगी नैअधिक-तर धन निम्न लिखित वातों में ज्यय किया था —

- १—अपने कारख़ाने के मजदूरों के लिये पैत्शन का प्रवन्ध करना।
- २—पुस्तकालय तथा वाचनालय (Reading Room) खुलवाना।
- ३—विश्वविद्यालयों को सहायता देना तथा नये विश्वविद्या-लय खुलवाना ।
 - ४—समार मे शान्ति स्थापन का प्रयत्न करना । ५—गिरजो को सहायता देना।

[१] सज़्हूरों की पेन्श्रन का प्रवन्ध करना।

कार्नगी को अपने मज़दूरों का यहा रयाल रहना था। यह कहा करता था कि में अपने मज़दूरों की सहायता ही के कारण इतनी अतुल सम्पत्ति कमाने में समर्थ हुवा हुं। कार्नगी अपनी इस सहानुभूति तथा छत्रप्रता का व्यवतारिक प्रभाण भी दिया करता था। अपना काम काज छोड़ते समय कार्नगी ने ४८ लाज पीण्ड 'कार्नेगी स्टील कम्पनी के मज़दूरों के पिन्मन फण्ड में दिये थे। ८लाज पीण्ड इसमें पहिले देचुरा था। फण्ड से उन वृद्धे कारीगरों को जो वृद्धावस्था के जारण काम करने में धरामर्थ हो जाते थे, सत्यायता दी जानी थी। कारणाने में काम करने समय किसी आकरिमक दुर्घटना के कारण ज़न्मों हो जाने घाले मज़दूरों या इसके घरवालों को भी इस फण्ड से महा-यता मिलती थी। सहायता उस समय तक दी जाती थी, जब तक कि सहायता पानेवालों के लड़के युवा होकर खाने कमाने के योग्य न होते थे।

[२] पुस्तकालय तथा वाचनालय।

पुस्तकालयों से कार्नेगी को वडा प्रेम था। वह कहा करना धा कि अज्ञानान्धकार को दूर करने में जिननी सहायना पुस्त-कालगों से मिलती हैं, किसी और चीज़ से नहीं मिलती। कार्नेगी हारा खुलावांय हुवे पुस्तकालयों की ठीक २ सख्या बनाना असम्भव है। यहा तो पाठकों के दिग्दर्शनार्थ इस सम्बन्ध में कार्नेगी हारा दिये हुवे दो चार दानों ही का उल्लेख किया जाना है।

सव से पहिला पुस्तकालय उनने ब्रैडक में खुलवाया था। ब्रेडक की जनसम्बया २० हजारे के लगभग है। यहा के अधिकतर निवासी कार्नेगी की करफ्गी में काम करते थे। यह पुस्तकालय कार्नेगी ने निरोदतया अपने कारीगरों के लाम के लिये ही वन-वाया था। इस पुस्तकालय के साथ एक वहा हाल, एक व्या-याम करने का नथान तथा किलियर्ड खेलने का कमरा भी था। इसके पश्चात् ब्रेडक के पास ही एलीधेनी नामक शहर में साढ़ें सात हजार पीण्ड लगा कर एक पुस्तकालय खुलनाया। इस पुस्तकालय की अलमारियों में सात लाख पुस्तके आ सकती थी। खुलने से चार वर्ष बाद इस पुस्तकालय में १२५००० पुस्तके थी, वर्ष भर में पाठकों ने १६०००० मासिक पत्र पढ़ें थे। कार्नेगी ने तीन हजार पीएड इस पुस्तकालय के वार्षिक व्यय के लिये भी देना खीकार कर लिया था। इस पुस्तकालय के खम्मों का घुनियादी पत्थर प्रैसीडैण्ट हैरिस ने १३ फरवरी सन् १८६० ई० की रक्खा था।

कार्नेशी ने पिट्सर्ग को २२०००० पीण्ड इस शर्न पर देना चाहे थे कि इस रुपये से भी पुस्तकालय खोले जायें, किन्तु सार्थ ही साथ इन पुस्तकालयों के वार्षिक व्यय के लिये शहर की कौन्सल भी ८००० पोण्ड वार्षिक देने खीकार करें। इन पुस्तकालयों का प्रवन्ध एक प्रवन्धकारिणी 'सभा के आधीन रहें जिस के आधे सभासद में खुतू तथा आवे सभासद शहर की कौन्सल के आधे सभासद में खुतू तथा आवे सभासद शहर की कौन्सल में इनकार कर दिया। किन्तु बाद में कौन्सल ने अनुभव किया कि दान को खीकार न करना निनान्त मूर्खता थी। कौन्सल ने कार्नेगी से दान के लिथे फिर खय'प्रार्थना की। कार्नेगी ने कौन्सल की प्रार्थना को सहर्प खीकार कर लिया तथा सहर्ष २२०००० पीण्ड भी-पुस्तकालयों के लिये दें दिये। सन् १८१६ ई० में यह सखा खुल गई। इस सखा का खाकी पत्थर का वड़ा नि एस सवन

है। यहा पर डेढ लाग पुस्तकों गयने का प्रमन्य है। इस अब्ह के एक भाग में गाने को कमरा भी है। यहा २१०० मनुष्य सुगमना से बंद सकते हैं। ६० गायक तथा २०० वाजक आसानी से स्टेज पर गा वजा सकते हैं। यहां पर एक वहुत विशाल पाइप अग्गन भी लगा हुवा है जिस से प्रति सप्ताह गाना सुनावा जाता है।

इस भवन के एक दूसरे भाग में अजायव घर है। एक ओर एक बहुन वड़ा हाल हैं जिस में बहुन से कमरे हैं। ये कमरे धुरन्धर विषान-वेत्ताओं के वादिववाद नथा वक्तृताओं के लिये बनाये गये हैं। इन के अनिहिक्त विद्यार्थणों की शिल्प वाणिज्य की शिक्षा देने के लिये भी बहुत से कमरे हैं।

इस सम्या की सात शारायें हैं जहां से आस पास के शद्भों में पढ़ने के लिये पुस्तकों भेजी जाती हैं। इस संस्था ने शहर घालों के जीवन में एक प्रकार का नया जीवन कृक दिया है।

सन् १८६० ई० में कार्नेगी ने डम्फर्मलाइन में एक बहुत पड़ा पुस्तकालय खुल बाया।

इसके बाद १६०१ ई० में दम लाग ४० रज़ार पीण्ड से न्यूयार्क में पंसट पुस्तकालय खुलवाये। दो लाग्र पीण्ड से सेन्ट लुई में पुस्तकालय खुलवाये।

तत्पञ्चान् सयुक्त प्रदेश में ६६ पुन्तकालय खुलवाये । १८ पुस्तकालय अपनी मातृभूमि में गुलवाये । कार्नेगी के दान से विशेष लाभ अमरीका के निम्नलिविन शहरों को पहुचा था.—

न्यूयार्क.' पिर्सवर्ग, सीन्ट लुई, पली घैनी, ब्रेडक, घाशिगटन तथा सीन फ्रान्सिस्को ।

अपनी मातृ-भूमि स्काटलैण्ड में भी कार्नेगी ने अनेक पुन्त-काल्य खुलवाये। सन् १६०१ ई० में एक वर्ष मे ही कार्नेगी ने अमरीका में पुस्तकालयों के लिये २५ लाख पीण्ड दान दिया। इसं के पश्चात् कार्नेगी मरते समय तक पुस्तकालयो के लिये जी खोल कर दान देता रहा। कार्नेगी द्वाग खुलवाये हुवे पुस्तकालयो की ठीक ठीक संख्या बताना असंभव है।

. [३] विश्वविद्यालय।

कार्नेगी बड़ा विद्या-प्रोमी था। जीवन भर उसका उद्देश्य यही रहा कि जहां तक हो सके अविद्यान्ध्रकार दूर किया जाय। इसी लिये दिल खोल कर पुस्तकालयों के लिये दान दिया तथा अत्यन्त उदारता पूर्वक विश्वविद्यालयों को सहायता दी तथा नये विश्वविद्यालय खुलवाये।

सन् १८६६ ई० में कार्नेगी ने अपनी जन्मभूमि डम्फ्र्मिलाइन में विद्यालय खुलवाया। इस विद्यालय में इञ्जीनयरी तथा कान खोदने का काम सिखाया जाता है। ५० हज़ार पौएड कार्नेगी ने बरिमधम विश्वविद्यालय को वहां के चान्सलर राइट आनरेविल जोज़फ़-चैम्वरलेन पम्॰ पी॰ की मारफ़त दान दिये। कार्नेगी ने बरिमन्धम विश्वविद्यालय को यह दान शिल्प चाणिज्य की शिक्षा का प्रबन्ध करने के लिये दिया था।

सन् १८६६ ई० में प्रसिद्ध मासिकपत्र 'नाइन्टीन्थ सैञ्जुरी' में टामस शा का' विश्वविद्यालयों मे शुल्कहीन शिक्षा पर एक लेख प्रकाशित हुवा। टाटम शामा डम्फ्र्म लाइन का रहने वाला था। यह नानवाई का लडका था, किन्तु अपनी योग्यता के कारण स्काटलैएड का सालिस्टर जनरल तथा पार्लियामेट का सभासद् होगया था। कार्निंगी को टामस के विचार पसन्द आये और उस ने १६०१ ई० में टामस के विचारों को कार्यक्रप में परिणत करने के लिये २० लाख पौएड दान दिये। दूस दान का प्रयन्य इस प्रकार किया था। उस समय कार्नेगी की अमरीका की "स्टील कापनी" की प्रजी एक करोड़ डालर अर्थात् २० लाप पीण्ड थी। पान फ्री सदी वार्षिक का लाभ होता था। इस हिसाय से इस कारणाने से एक लाख पीण्ड वार्षिक की आय होती थी। इस वार्षिक आय को स्काटलिण्ड में शिक्षा प्रचार के निमित्त पर्न्य करने के लिये कार्नेगी ने इस कारणाने यो कुछ द्रस्टियों के हाथ में देकर नो सज्जनों की एक प्रयन्थकारिणी सभा बना दी। इस प्रयन्थकारिणी सभा में स्काटलिण्ड के प्रसिद्ध पुरुष थे। नो सभामदों में से टो सभामद "यृत्विसिटी कोर्ट " हारा चुने जाते थे। पहिले दो नाल में एडिन्यण तथा एवडींन के सभासद काम करने थे तथा दूसरे दो सालमें ग्लासगो तथा सैन्ट एन्ड्रज के। इस प्रयन्धकारिणी सभा को अधिकार था कि स्काटलिण्ड में उन्च शिक्षा को सुलभ करने के लिये कारणाने की वार्षिक आण को जिस प्रकार उचित समजे स्थय करे।

कार्नेगी ने अपने दान-पत्र में लिखा था कि वार्षिक आय का अर्द्ध भाग स्काटलैण्ड के विश्वविद्यालयों की उन्नित नथा प्रसार में ज्यय किया जाय। विज्ञान नथा आयुर्वेद शास्त्र की ओर विशेत स्थान रक्ता जाय। छात्रों को वैज्ञानिक अन्वेपण करने में सहायना दी जाय। इतिहास, अर्थशास्त्र, अंगरेजी साहित्य तथा अत्य आधुनिक भाषाओं की शिक्षा का भी मुप्रवन्य किया जाय। शिल्प, वाणिज्य, व्यवसाय सम्बन्धी अन्य विषयों की शिक्षा का भी प्रतन्ध कराया जाय। अज्ञायय घर तथा प्रयोग शालायें (Laboratories) चनवाई जायें। बीजारों की दृष्टि से प्रयोग शालायें अप दु-डेट (up-to-date) रहें। छात्रों को उपगेक विषयों में अन्वेपण (Research) करने के लिये वर्ज़ाके भी आय के शेष आधे भाग से या आवश्यकतानुसार आधी आय के कुछ अंश से असमर्थ छात्रों की फ़ीस या फ़ीस का कुछ भाग दिया जाय । इस प्रकार की सहायता के अधिकारी वे ही छात्र हो सकते हैं जो स्काच जाति के हों या जो चौदह वर्ष की आयु के वाद स्काटलैण्ड के किसी सहायता प्राप्त (Arded School) स्कूल में कम से कम दो वर्ष पढ़े हो।

इस प्रकार की सहायता पाने की इच्छा रखने वाले छात्रों को प्रवन्धकारिणी सभा द्वारा निर्दिष्ट फ़ार्में। पर प्रार्थना-पत्र भेजना होता है। सहायता उन्ही छात्रों को दी जाती है जो अस-मर्थ होने के साथ साथ होनहार भी होते हैं। यदि कोई छडका असाधारण योग्यता को परिचय देता है तो उसकी फीस के अतिरिक्त और अधिक सहायता भी दे दी जाती है। इसी प्रकार यदि कोई सहायता पाने वाला छात्र बद्चलन हो जाता है या कालिज की साधारण परीक्षाओं में फेल हो जाता है तो प्रवन्ध-कारिणी सभा पेसे छात्र की फ़ीस देना वन्द कर देती है।

सहायता लेने वाले छात्रो से इस वात का वचन लिया जाता है कि वे समर्थ होने पर सहायता-रूप से मिला हुआ रुपया वापिस करने का प्रयत्न करेंगे जिससे भविष्य में और अधिक छात्रों को सहायता दी जा सके। सहायता पानेवाले छात्रों की सम्मान-रक्षा का पूरा ध्यान रक्खा जाता है। सारी काररवाइयां गुप्त रहती हैं। किसी छात्र को इस बात का पता नहीं रहता कि किस २ छात्रको कार्नेगी के फुण्ड से सहायता मिल रही है।

कार्नेगी नै उक्त दान पत्र ७ जून सन १६०१ ई० को लिखा था। कार्नेगी ने द्रस्टियों को इस वात का भी पूरा २ अधिकार दे दिया था कि वे समय-परिवर्त्तन के अनुसार यदि चाहें तो दो तिहाई सभासदों की सम्मति से उपरोक्त शर्तों में हेर फेर भी कर सकते हैं। कार्तेगी के इस शर्ननामें के प्रत्येक शब्द से कार्नेगी की विद्वता, दूरवर्णिना नथा उसके विद्याद्रोम का पता चलता है। कार्नेगी के इस दान के कारण सहस्रों स्काच विद्यार्थी, जो असम्मर्थता के कारण सारी आयु अविद्यान्धकार में पहें रहते, अव विद्याध्ययन कर रहे हैं।

इस दान-पत्र से पहिले भी कार्नेगी असमर्थ छात्रों की सहा-यता करता रहता था। उसे उस समय यहा हुए होता था, जब उससे सहायता पानेवाला कोई छात्र छतकार्य होकर सहायता-क्रप में पाये हुने कपने को लोडाता था। ऐसे समय कार्नेगी के हार्दिक विचार क्या होते थे—इस बात को बताने के लिये हम यहां पर इस प्रकार की सहायता पानेवाले एक छात्र के नाम लिये हुप कार्नेगी के एक पत्र का अनुताद देना चाहने हैं:—

> ५६५ वैस्टस्द्रीट, न्यूयार्क, ६६ फ़रवरी, १६०२ ईर्०।

मेरे प्रिय मिस्टर,

में तुम्हारा यडा छनज है क्योंकितुमने मुझे मेरे जीवन में वड़ा धानन्द पहुचाया है। तुमने मिन्टर एम्॰ कामर्क मन्त्री 'कानेंगी द्रस्ट' को लिखा है कि तुम ग्लासगो विभ्वविद्यालय के फैलोयन जाने पर ग्यारह पीण्ड ग्यान्ह शिलिङ्ग, जो तुमने विद्याध्ययन के समय लिये थे, लीटा रहे हो। तुमने यह भी लिखा है कि तुम अब तक इस सहायना-प्राप्ति के लिये कृतण हो।

जय मैंने अपनी चिद्दी में वह वाक्य लिया था, जिसके अनु-सार द्रिक्ट्यों को सहायता रूप में दिये हुवे रुपये की वापिस लेने का अधिकार दिया गया है तो में अपने निज के तज्जरवे से जा-मता था कि वे युवक, जिनको में ने शिक्षा-प्राप्ति या कारधार भारंभ करने में सहायता दो हैं, अवश्य इस सद्-व्यवहार को याद रक्खेंगे। स्काटलैण्ड मे जो सहायता छात्रों को दो जाती है उसे मुफ्त न समकता चाहिये। वह पेशगी दिया हुवा रुपया है जिसका वापिस होना अनिवार्य है। जैसा कि मैंने अपनी चिट्ठी में लिखा है, इस प्रांत्र से स्काटलैंग्ड के युवकों में स्वाधीनता का भाव पैदा होजायगा। मैं तुमको इस कारण वधाई देता हूं कि तुम ही इस शुभ प्रथा के आरम्भ करने वाले हो। जब तक मैं तुमसे हाथ न मिलाऊ' मेरी हार्दिक इच्छा पूरी नहीं हो सकती। मुझे तुम्हारे 'फैलों' हो जाने से वड़ा हर्ष हुवा है। मुझे इस वात का वड़ा गर्घ है कि तुम मेरे देश-धन्धु हो।

तुम्हारा सम्बा शुभचिन्तक और प्रेमी, एन्ड्रू कार्नेगी।

देखा पाठक आपने । कार्नेगी के कैसे उदार विचार थे। कार्नेगी हमारे आज कल के रईस कहलानेवा में के समान नहीं था जो कभी किसी का थोडा सा भी उपकार कर देने हैं तो उसको नीच द्विष्ट से देखने लगते हैं और इस वात की आशा रखते हैं कि वह सारी आगु हमारा कृतक रहें।

कार्नेगी ने अमरीका और ब्रिटिश शाइत्स के असंख्य असमर्थ छात्रों की सहायता की तथा अनेक विश्वविद्यालयों को वड़े २ दान दिये। इन सब दानों की पूरी २ सूची देना असम्भव है। कार्नेगी को अमरीका तथा स्काटलैंग्ड दोनों से अतुल ब्रेम था। अमरीका में उसने अपने जीवन का अधिकाश भाग व्यतीत किया था तथा अतुल सम्पत्ति कमाई थी। स्काटलैंग्ड उसकी जन्मभूमि थी। इस कारण कार्नेगी ने अधिकतर दान इन्ही दोनों देशों को दिया था। कार्नेगी के विश्वविद्यालय सम्यन्त्री अनिगन दानों के विषय में इस छोटी सी पुस्तक में अधिक नहीं लिगा जा सकता। यहां तो केवल दिग्दर्गन मात्र करा दिया गया है। किन्तु इस विषय को समाप्त करने के पूर्व पिट्सवर्ग के 'कार्नेगी शिल्य विद्यालय' का खुत्तान्त देना अल्यन्तावश्यक है क्योंकि अमरीका की आधु-निक उन्नति का कारण ऐसे २ शिल्य विद्यालय ही हैं तथा भारत वर्ष में भी ऐसे शिल्य विद्यालयों की वडी आवश्यकता है। हमारे यहा के एन्द्रें स पास विद्यार्थों भी अमरीका जाकर इस शिल्य-विद्यालय में लाभ उठा सकते हैं। इस कारण इस शिल्य-विद्यालय के विषय में विराहत कप से लियना आवश्यक है। खामी सत्य-देव जी ने अमरीका जाकर अपनी आगों से उस शिल्य विद्यालय को देवा था और उसका वृत्तान्त हिन्दी की सुप्रसिद्ध मास्तिक पत्रिका 'सरावती' में प्रकाशित कराया था। वही वृत्तान्त 'सरस्वती' से यहां उद्धृत किया जाता है.—

इस विद्यालय के लिये आपने (कार्नेगी ने) सत्तर लाग डालर दे दिये हैं। एक डालर तीन रुपये का होना है। इन हिसाय से आपने दो करोड़ दस लाख रुपये खर्च करके यह शिल्प विद्यालय खोला है।

कार्नेगी शिरप विद्यालय तीन भागों में विभक्त हैं-लिलन कला, अजायव घर और फलाभवन। इ. एकड़ भूमि में इस की इमारतें हैं। विद्यार्थियों की ज़रूरतों को पूरा करने का यहां सब सामान है।

इमारतों का हाल सुनिये.—

पाले कार्नेगी-पुक्तकालय को लीजिये। पुक्तकालय पना है शादी महल है। इस इमान्त को देखकर हम दंग रहगये। व्यसन हो तो ऐसा हो। इस सङ्गमनमर के विशाल-भवनमे विद्या-प्रेमियाँ के लिये चुनर कर पुस्तके रक्खी गई हैं, जिनकी सख्या तीन लाख पचास हज़ार के क़रीव हैं। इनमें ३५००० पुस्तकें वैज्ञानिक और यन्त्र-विद्यां सम्बन्धी हैं, जो एक से एक बढ़कर हैं। तीन सौ के क़रीब पित्रकाएं यहा आती हैं, जिनको पढ़कर विद्या-व्यसनी जन अलोकिक आनन्द प्राप्त करते हैं। इनने ही और साप्ताहिक पत्र भी इस पुस्तकालय की शोभा बढ़ाते हैं। पुस्तकालय का यह विभाग विद्वान् वैज्ञानिक लोगों की सरक्षकता में हैं जिनसे हर प्रकार को सूचनाये मुप्त मिलती हैं।

और तमाशा देखिये। इस पुस्तकालय की एक सौ वीस शाखाएं पिट्सवर्ग नगर मे हैं। नगर के हाईरकूलों के छात्र, कन्याओं के समाज, तथा मज़दूरों की सोसाइटिया इन शाखाओं के छारा इस वृहत्पुस्तकालय से पूरा २ लाभ उठा सकती हैं। जो किताब जिसको चाहिये वह अपने शाखा विभाग के पुस्तकाध्यक्ष से कह देता हैं। वह उसकी खबर बड़े पुस्तकालय में कर देता है। दूसरेदिन किताब वहां पहुच जाती है। यह सब मुपत्! मुपत्!! मुपत्!!

देखा आपने । ऐसे तरीकों से विद्या-प्रचार हुआ करता है। बातों से काम नहीं निकला करते।

अब अजायब घर की वात सुनिये। यह अजायब घर अमरीका के चार बड़े २ अजायब घरों में से एक हैं। इसमें एन्द्रह लाख छोटी बड़ी दर्शनीय चीज़ें रक्खी हैं। यह संग्रह बहुत सा धन ख़र्च करके बड़े परिश्रम से किया गया है। इस में खनिज, जड़ी घूटी और कीट-विद्या सम्बन्धी नमूने बड़े काम के हैं। पुरातत्त्व और नरवंश-विद्या-सम्बन्धी सग्रह भी अपने ढंग का इसमें एक ही है।

लितकला वाला विभाग और भी बढ़िया है। धनिक कार्नेगी ने चुन २ कर कुशल-चित्रकारों के तैल-चित्र यहां रक्से हैं। अमरीका तथा योरप के चित्रकारों का सर्वोत्तम कीशल यहा देपने में आता है। जो चित्राची इस कला में प्रवीण होने के लिये विद्यालय में भग्ती होते हैं वे घएटों उन चित्रों के सामने वैठकर अभ्यास करते हैं।

इस विभाग की ओर से सार्वर्भीमिक (भारत को छोड़कर !) प्रदर्शनियां होती हैं, जिनमें सबसे अधिक छुशल चित्रकार को पुरस्कार दिया जाता है। इससे चित्रकारों का उत्साह घढना है। वे दिन दूनी रात चौगुनी मेहनत करके अपने अभ्यासकी बढ़ाने हैं।

साध ही सद्ग तगशी और भवन-निर्माण विषयक कमरें भी इसमें हैं, जहां इन कलाओं के उस्तादों की कारीगरी के नम्ने रक्षे हुवे हैं। विद्यार्धी लोग यहां भी आकर अभ्यास करते हैं। यड़ी २ इमारतों के यहां नमूने हैं। उन को देख कर विद्यार्थी वैसा ही या उस से बढ़कर काम बनान का उद्योग करने हैं। इस के अतिरिक्त उस विभाग में सङ्गीन का भी प्रबन्ध है। एक बड़ा कमरा इस के लिये हैं। शनि और रिवदार को यहां विजानाचार्यों की धूम रहती हैं। ज्याखान आदि भी यहां होते हैं।

कला भवन सम्बंधी चार स्कूल हैं, जिन में दिन को और रात को भी पढ़ाई होती हैं। जो दिन में आ समते हैं वे दिन में पढ़ने हैं। जो रात को आसकने हैं उन के लिये रान का प्रवन्ध है। वियाधों जो फुछ सीयना चाहना है उस के समय के अनुसार तद्धे सब प्रवन्ध कर दिया जाता है।

पहले स्कूल में विद्युत, रसायन, चाणिज्य, धातु, यंत्र, विनिज-पदार्थ तथा आरोग्य सम्यन्त्री विद्याएं सिपाई जाती हैं।

दूसरे रक्ल में सब काम हाथ से करना सिखाया जाता है, जिस से विद्यार्थी कल-पुर्जी को खोल सकें; यदि फुछ टूट जाय तो उसको फौरन वना मकें। फलो की भोतरी और बाहरी सब वातें समक्ष जाये, पुरज़ों को जोड़ देने में कुशल होजायें। यहां पर ऐसे लोग भी भरती किये जाते हैं जो वाणिज्य-विद्यालयों में अध्यापको का काम करना चाहते हों।

तीसरे स्कूल में मकान वनाने और उनको सजाने आदि का काम सिखाया जाता है। इस स्कूल के लिये एक वड़ी भारी इमारत तयार हो रही है। उसके बनने पर और बहुत बातों का सुभीता हो जायगा।

चौथे स्कूल में ख्रियों की शिक्षा का प्रवन्ध है। उनको गृहस्य सम्बन्धी कार्यों की शिक्षा यहा दी जाती है। सीना, पिरोना, भोजन बनाना, गाना, मकान सजाना तथा साहित्य विज्ञान, आदि सभी आवश्यक बाते यहा मिखाई जाती हैं। यह चौथा स्कूल विद्या-प्रेमी कार्नेगी ने अपनी माता की यादगार में खोला है। अपनी माता से किस को स्नोह नहीं होता? परन्तु बहुत थोडे ऐसे हैं जो उस स्नोह को अमर करने के लिये कोई चिरस्थायी यादगार बनाते ही।

जिन्हें इस विद्यालय के विषय में अधिक जानना हो वे नीचे लिखे पते पर पत्र-व्यवहार करें:—

The Registian,

Carnegie Technichal Schools,

Pilttersburg Pa, U S. A

वे यहां से विद्यालय का विवरण-पत्र भी मगा सकते हैं।

इस स्क्ल मे दाख़िल होने वाले की उम्र कम से कम सोलह वर्ष की होनी चाहिये। जो रात को आकर पढ़ना चाहें उनकी उम्र अठारह वर्ष से कम न होनी चाहिये। फ़ीस सात रुपये सालाना दिन के विद्यार्थियों से और पन्द्रह रुपये सालाना रात के छात्रों से ली जाती है। यह फ़ीस पिर्सवर्ग में रहने वाले, विद्यार्थियों के लिये है। दूसरे छात्रों से नव्वे रूपये सालाना दिन वाले और इक्कीस रुपये रान वाले विद्यार्थियों से ली जाती है।

भारतवर्ष के रकूलो से एन्द्रं स पास विद्यार्थी सहज ही में यहां भारती हो सकते हैं। जो विद्यार्थी एक साल का ख़र्च एक हज़ार रुपया यहा लेकर पहुंचे वह सहज ही में वाक़ी साल फाम करके पढ़ सफता है। पर विद्यार्थी चतुर, तीक्ष्ण बुद्धि और मधुरभाषी हो तो। पिट्सवर्ग में वेदानत की एक सांसाइटी भी है जो हिन्दू छात्रों की सहायता करने में हर प्रकार उच्चत रहती है। स्वामी घोधानन्द जी वढे देशभक्त हैं और अपनी शक्ति के अनुसार विद्यार्थियों की सहायता करने हैं। यदि किसी को उन से पत्र-स्यवहार करना हो तो तीचे लिखे पत्र पर कर सकता हैं:—

Swami Bodhanand ji 3610 5th Oce.. Piltte-burg, Pa , U S A.

रंश्वर करे भारतवर्ष में भी एक ऐसा ही विद्यालय खुले जिस्म में ऊंच नीच सभी जाति के वालक पढें। हानिकारक बन्धनों की गाठ कटे और देश के धच्चे कला-कीशलों में कुशल हो कर भारत की निर्धनता दूर करें।

धार्मिक संस्थायें।

कार्नेगी ने धार्मिक संशाओं को बहुत कम दात दिया था। यर्थाप घह नास्तिक नहीं था, किन्तु उसका विचार था कि ऐसे कामों में दान देना चाहिये जिनसे सर्वसाधारण लाभ उठा सकें। घह अपने आपको मनुष्य मात्र का हितैयो समकता था। उसने कोई गिरजा नहीं यनवाया। उसे गायन विद्या से यहा प्रोम था। इस कारण उसने बहुत से गिरजाओं को अरगन वाजे मेंट किये थे। एक बार उस ने कहा था:—" सैवथ अर्थात् रिववार को अरगन की आवाज से जो प्रमाव पडता है मै उसका उत्तरदायी हूं। मञ्च (फ्टेंट फ़ार्म) के उत्पर से आने वाळी आवाज से मुझे मतलब नहीं है।"







दसवां प्रकरण ।

फार्नेगी के गजनैतिक विचार।

Some have said that it is not the business of private men to meddle with government—a bold and dishoust saying, which is jit to come out from no month but that of a tinant in a slave.

-Cato.



नैंगी प्रजा-तन्त्र शासन का पोपक था। घंशानुगन अधिकारों से उसको यदी घूणा थी। उसका कहना था कि संनार की अधिकतर अशान्ति राजवंश रूपी वृक्ष री के कारण फैली हुई है। कानेंगी के विचार चचपन ही से प्रजातन्त्र की और मुके हुवे थे। इन विचारों का मृल बारण उस

का चवा था। उसका चवा चार्टिस्ट # था तथा सर्वसाधारण

शे मान 'पंतिक्त नार्रा 'के मार्थक थे वे 'नार्टिन्ट' रहलांत थे।
 इस नार्टिंग के इस प्रदार की जैने वी .—

मार्थे कि विक्रों के सर्वराधारम की सम्मति सी जाब, पार्टियाँक्ट का धुनाव प्रतिबंध हो, हत्त्वादि २ ।

में खतःत्रता पूर्वक सरकार के अन्यायपूर्ण कार्या की कुछई खोला करता था। स्पष्टवक्ता होने कि अपराध ही में गवन्मेंण्ट ने उस को वन्दीगृह में भेज दिया था। इस घटना का वर्णन करते हुवे कार्नेगी ने एक बार कहा था:—" आज तक जब मैं किसी मृप या वशानुगत अधिकारों का वर्णन करता हु, तो मेरे खूत में जोश पैदा हो कर मेरा चेहरा लाल हो जाता है। कभी र मेरे दिल में ऐसा भी विचार आया है कि यदि सब वशकमानुगत नृपों को एक र करके मार भी डाला जाय तो भी कुछ अनुचित न होगा। वशानुगत अधिकार से सुक्ते वड़ी घृणा है। सात वर्ष की आयु ही से मेरा ऐसा विचार है।"

कार्नेगी ने अपनी पुस्तक "सफ्ल प्रजातन्त्र शासन" में इस विषय पर अपने विचार विस्तृत-क्ष्य से प्रगट किये हैं। इस पुस्तक में एक स्थान पर कार्नेगी ने निरकुश शासको को सम्बोध्यन करते हुवे लिखा है:— 'अय योरप के निरंकुश शासको ! क्या तुम नहीं जानते हो कि वंश सम्बन्धी सम्मान के शोक का नक्कारा वज रहा है। क्या तुम ऐसे वहरे हो कि गर्ज की आवाज नहीं सुनते। ऐसे अन्धे हो। कि उस बिजली को नहीं देखते जो थोड़ी २ देर में चमक कर उस तूफ़ान के आगमन की सूचना दे रही है जो प्रजातन्त्र शासन से पहिले उठने वाला है।"

कार्नेगी को अमरीका पर वड़ा गर्व था। किन्तु कार्नेगी का गर्व इस कारण नही था कि अमरीका वड़ा धनी देश है। कार्नेगी को अमरीका पर इस कारण गर्व था कि वहां पर सैनिक प्रभुत्व का बिलकुल अभाव है तथा प्रत्येक नागरिक को समान अधिकार है। वहां पर एक निर्धन के वालक को भी भविष्य में अमरीका का प्री सीडेन्ट वन जाने का उतना ही अवसर है जितना कि एक करोड़-पति की वालक को है। कार्नेगी इङ्गर्लएड के मज़दूर पक्ष के खतन्त्र वित्रार वाले मेम्बरों की वडी प्रशमा किया करता था। ज्ञान मारले, ग्लंडम्टन तथा चैम्बरलेन को तो बहुत ही अधिक मान की दृष्टि से देखता था।

कार्नेगी के प्रजानन्त्र-विषयक विचार विन्तृत-रूप से जानने के लिये कार्नेगी की 'सफल प्रजानन्त्र जानन' नामक पुस्तक को पढ़ना चाहिये। सन् १८८५ ई० में कार्नेगी ने बरमिधम के पुस्तक को कार्य की संयुक्तवहेश अमरीका की एटलम की दो प्रतियां मेंट की थीं। इन दोनों एटलमों के आरम्भ में कोरे पृष्टों पर कार्नेगी ने तीन चार पंक्तियें लिख ही थीं। इन पक्तियों के पढ़ने से पता चलता है कि कार्नेगी प्रजानन्त्र जामक का कितना प्रेमी था। पहिलो एटलस के आरम्भ के पृष्ट पर लिखा था —

यह पुन्तक वरमियम पुत्तकालय को कार्नेगी मेंट करता है। न्यूपोर्ट,

२६ जुन १८८५ ई०।

यरिमन्यम के नियासी विचार करें कि उनके सम्यन्त्री समुद्र पार व्रजातन्त्र शासन में, जहा पर स्व नागरिकों की एक समान समभाना आवश्यक है तथा जहां पर नृपीं नथा धन-यानों के शासन का कोई नाम तक नहीं जानना है, क्या कर रहे हैं।

ह० एनड्रू कार्नेगी।

दूसरी एटलस पर लिखा था:--

सर्वसाधारण के नेना नधा इंग्लेंग्ड के प्रधान मन्त्री जोज़फ़ चेम्यरलेन की सेवा में में उस प्रजा-नन्त्र मानन की. जिस का शासन समान नागरिक अधिकार के एक मात्र सिद्धान्त पर स्थित है, यह छपी हुई दस्ताचेज़ भेजना हू ।

न्यूयार्क १८ नवस्य सन् १८८५ ई०) ह० एण्डू कार्नेगी।

इंग्लैगड की राजनैतिक स्थिति।

कानेंगी इंग्लैण्ड की राजनेतिक स्थिनि का विशेष ध्यान से मनन किया करता था। हाउस आव् लार्डस् को वह बिलकुल ही निरुपयोगी सभा समकता था। उसका विचार था कि हाउस आव् लार्डस् के अधिकतर सभासद् बालसी हैं तथा सर्नधा अयोग्य हैं। इंग्लैण्ड वालों से उसको इस वात की भी शिकायत थी कि वे सभाव से लकीर के फक़ीर हैं तथा किसी भले सुधार की आवश्यकता वडी देर मे समकते हैं। उसका कहना था कि इड्गलैण्ड वाले छोटा ग्रास तो चवा जाते हैं किन्तु बड़ा ग्रास नहीं निगल सकते। इन सव दोषों के होते हुवे भी कार्नगी हाउस आव् कामन्स से सन्तुष्ट था। उसका विचार था कि इस सभा के अधिकतर सभासद् देश के शुभिचन्नक तथा योग्य हैं।

ख़िताब।

कार्नेगी ज़ितावों के यहुत विरुद्ध था। उसका विचार था कि ज़िताबों से किसी प्रकार का लाभ नहीं है उल्टी हानि ही है। ज़िताबों से समाज पर बुरा प्रभाव पड़ता है। भ्रातु भाव का लोप होने लगता है तथा कूंटे गर्व का भूत सवार हो जाता है। किसी मनुष्य का सब से बड़ा ज़िताव उस का नाम है।

साम्यवाद।

कार्नेगी का विचार था कि प्रजा का शासन प्रजा द्वारा ही प्रजा के भले के लिये होना चाहिये। किन्तु वह साम्यवादी नहीं था। उसका कहना था कि साम्यवाद के सिद्धान्त कार्यं रूप में पूर्ण-रूप से परिणत नहीं किये जा सकते। साम्यवादी चाहते हैं कि हम एक वार कूद कर चान्द तक पहुंच जायें।

त्रायलेगड की समस्या।

जैमा कि अभी लिया जाचुका है कार्नेगी ग्लैड्स्टन नथा मारले को यदी सम्मान की दृष्टि से देखना था, किन्तु वह उनकी आयर्लिण्ड विषयक कूर-नोनि का पोपक नहीं था। वह चाहता था कि आयर्लिण्ड को साष्ट्राज्यान्तगत स्वराज्य है दिया जाय तथा जिटिश साक्षाज्य में आयर्लिण्ड का वही खान रहें जो अमरीका की प्रत्येक रियासन का संयुक्तप्रदेश अमरीका में हैं।

युद्ध ।

कार्नेगी शान्तिवादी था । युद्ध से उसे यदी पृणा थी। सन् १८८१ ई० में उसने कहा था:—" अमरीका के लियं सबसं यदी वात यह है कि उसके पास कोई ऐसी सेना नहीं है जिने सेना कहा जाय। उसे बढ़िया २ जहाज रणने का भी गर्च प्राप्त नहीं है। हैं भी ठीक। अमरीका को युद्धिय जगली जानियों के अनुसरण करने की क्या आवश्यकना है।"

दक्षिणीय अफ्रीक़ा में योरोपीय जातियों की श्रींगा-मुस्ती के भी कार्नेगी यड़ा विरद्ध था। वह पत्नीपाइन हीपों को पूर्ण स्वतन्त्रता है देने का भी यडा पक्षपाती था।

अमरीका की फ़िलीपाइन छीप सम्बन्धी नीति (Policy) उसे पसन्द नहीं थी। इस विषय में उसने वहुन से लेख समाचार पत्रों में लिये थे जिनमें उसने सरकार के कार्यों की कड़ी थाली-चना की थी।

उसको योगेपीय जानियों या या करना - कि त्य अकीका में यहां के असभ्य निवासियों को सदाचार तथा सभ्यना निगान जाते हैं — निग डॉग मालूम पडता था। उनका करना था कि हिन्सियों को सब ही सभ्यना प्राप्त करने के लिये छोड़ हैना चाहिये।

ससार से युद्ध उठाने के लिये वह अमरीका तथा ब्रिटिश आहत्स का परस्पर मेल वडा आवश्यक समभता था । उसका विचार था कि यदि ये दोनों देश मिल कर चाहेंगे तो अन्य जातियों को अन्याय करने से रोक सकेंगे । गत महायुद्ध के इतिहास ने बता दिया है कि कार्नेगी की कल्पना कैसी निर्मुल थी। कार्नेगी खयं प्रजातन्त्र के रंग मे ऐसा डूवा हुवा था कि वह मनुष्य स्वभाव को ठीक २ नहीं समभा संकता था। मनुष्य जाति के आरम्भ से लूट-खसोट का वाजार गर्म रहा है। मनुष्य जाति का इतिहास खूने के घच्ची से रंगा हुआ है। बळवान् मनुष्य निर्वलो पर अत्याचार करते आये हैं तथा वलवान् जातिया निर्वल जातियों को हड़प करती आई हैं। भूत काल में भी ऐसा हुवा था और अब भी ऐसा ही हो गहा है। केवल इतना भेद पड़ गया है कि आधुनिक समय मे मक्कारी अधिक वढ़ गई है। यद्यपि हमारा विचार यह नही है कि भविष्य में इसी प्रकार अत्याचार का युग रहेगा, किन्तु इतना अवश्य है कि संसार से अत्याचार जाने तथा खर्णयुग आने मे बहुत अधिक समय की देरी है।

कानंगी का विचार था कि अमरीका तथा ब्रिटिश आइल्स का परस्पर मेळ होना कुछ अधिक कठिन भी नही है, क्योंकि दोनो देश के निवासी एक ही जाति के हैं तथा उनका एक ही धर्म, भाषा तथा साहित्य है। दोनों जातियो का सामाजिक जीवन एक ही सा है। स्टीमर तथा तार ने परस्पर की दूरी को बहुत कुछ घटा दिया है। अनएव यह कुछ असम्भव नही है कि दोनों देश प्रेम-सूत्र में बंध जायें तथा ब्रिटिश आइल्स और अमरीका के संयुक्त-राज 'दी युनाइटेड स्टेट्स एर्ड दी ब्रिटिश अमरीकन यूनियन' के नाम से पुकार जाने छगे।

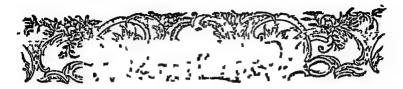
कार्नेगी के राजनैतिक विचार। वाशिज्य विषयक विचार।

कार्नेगी निर्वन्त्र चाणिज्य की नीति (Free Trade Policy) का मानने वाला था, किन्तु उसका यह विचार नहीं था कि अर्थ-शास्त्र के सिद्धान्त सार्वर्भोमिक होते हैं । अमरीका के लिये वह संरक्षित वाणिज्य को नीति (Protection Policy) अच्छी समभता था।

ऋाष्टिमिज्म् ।

कार्नेगी 'आप्टिमिस्ट' (Optimist) था। उसका विचार था कि संसार अभी बड़ी उन्नति करेगा। इस उन्नति की कोई सीमा निधारित नहीं की जा सकती । एक स्थान पर उसने लिखा हैं:---"में सानािक उन्नति का इच्छुक हूं। में धर्यर्र क्पेन्यर का शिष्य हं। इस यात की सीमा निर्जारित करना सर्वथा असम्भव हैं कि मनुष्य जाति कहा तक उन्नति कर सकती है या उसके मस्तिष्क, शरीर तथा सामाजिक सङ्गदन में क्या २ परिवर्त्तन होसकते हैं। मेरे विचार में हम उन्तति की ओर अप्रसर होरहे हैं तथा अन्त में खर्णयुग में पहुंच जायेंगे।"





ग्यारहवां प्रकर्गा।

श्रम तथा पूजी।

The true epic of our times is not "Arms and the Man", but "Tools and the Man"—an infinitely wider kind of epic

-Carlyle.



श्रुनिक समय मे श्रम तथा पूंजी—सरमाथेदारों (Capitalists) तथा मज़दूरों—का प्रश्न ितना जटिल हो ग्हा है, स्यात् ही और कोई प्रश्न ऐसा जटिल हो। कोई दिन ऐसा होता होगा जिस दिन किसी कारखाने के मज़पूर असन्तुष्ट हो कर हडताल न करते ही। कस

मे वाल्णविज्म का प्रचार मज़दूरों की अशान्ति ही का परिणाम है। ससार की भविष्य उन्नति तथा शान्ति के लिये मज़दूरों तथा माठिकों के ऋगडों का सदा के लिये निपटारा होना अत्यन्तावश्यक है। कार्नेगी की आयुका अधिकाश मज़दूरों ही मे व्यतीत हुवा है। इस कारण कार्वाने वालों तथा मज़दूरों के पारस्परिक व्यवहार पर उस के विचार विशेष महत्त्व रखते हैं।

कार्नेगी का विचार था कि कार्याने वालों तथा मज़दूरों के पारस्परिक भगड़ों का मुख्य कारण कार वाने वालों का लार्थ है। किन्तु लाथ ही साथ कार्नेगी मज़दूरों को भी वित्कुल निर्दाप नहीं समफता था। उस का कहना था कि कार वाने वाले चाहते हैं कि हम मज़दूरों के पिश्यम से करोड़पित वन जायें किन्तु मज़दूर किनता से अपना पेट ही पालने मे समर्थ रहें। दूसरी ओर मज़दूर चाहते हैं कि जिस प्रकार भी हो काम कम करा जाय और मज़दूरी खूब चोखी ली जाय। इसी कारण कार वाने वालों और मज़दूरों में हमेशा चलती रहनी है। कार्नेगी के विचार नुसार इस पारम्परिक मन-मुटाव की मिटाने के वो उपाय हैं:—

१—कारणाने वाले मज़्दूरों को पशु या रुपया कमाने की ग्रेजीन ही न समझे वरन् उन्हें भी कार्वाने के लाभ का अधि-कारी समसें।

२—ऐसे उपाय कार्य-सप में परिणत किये जायें जिन से मज़दूर कारावाने वारीं के लाभ को अपना लाभ तथा उनकी धानि को अपनी हानि समभने लगें।

[१] कारखाने वालों का मज़रूरों के साथ व्यवहार

कारपाने वालों को अपने मजदूरों को प्रसन रखने का भरपूर यतन करना चाहिये तथा उनके आराम नथा म्यान्ध्य की ओर पूरा २ ध्यान रफता चाहिये। कारपाने के मैनेजरों को धोड़ा सा समय इस बात के विचार में भो लगाना चादिये कि हमारे कारपाने के मजदूर अथवा कारीगर सन्तुर हैं या नहीं? यदि सन्तुर नहीं हैं तो उनके अरान्तीय का प्रमा कारण है? कारण जान लेने पर यथा संभव उस कारण को दूर करने का प्रयत्न करना चाहिये। मजद्रों या कारीगरों से ८ घन्टे से अधिक काम नहीं लेना चाहिये। १२ घन्टे काम लेने से उन्हें मनोगन्जन तथा इप्र मित्रों से मिलने के लिये समय नहीं मिलना। इसके अतिगिक बहुत से आवश्यक काय भी करने से रह जाते हैं। सारे दिन काम में लगे रहने के कारण अपनी दशा को भविण्य में उन्नत बनाने के उपाय भो वे नहीं सोच सकते। इन्ही विचारों से प्रेरित होकर कार्मी ने अपने कार्खाने में कारीगरों से आठ घन्टे काम लेना आरम्भ कर दिया था, किन्तु जैसा कि पाठक पीछे पढ़ चुके हैं, कतिपय अन्य कारखाने वाठों के अनुसरण न करने के कारण, कार्निंगी को काम करने का समय किर पूर्ववत् आठ घन्टे के स्थान मे १२ घन्टे करना पड़ा।

मज़दूरों या कारीगरों के रहने के लिये मकान खूब हवादार बनवाने चाहियें। इस वात का यत्न करना चाहिये कि कारख़ाने में काम करते समय किमी प्रकार की दुर्घटना न हो। यदि कोई अ.किमक दुर्घना हो भी जाय तो आकिस्मक दुघटना के कारण ज़ मी होने वाले मज़दूर की अथवा अस की मृत्यु हो जाने की दशा में उसके वश वालों की यथेष्ट सहायता करनी चाहिये।

मजदूरी की ज्ञानवृद्धि के लिये पुस्तकालय तथा वाचनालय और उनके मनोग्डजन के लिये गायन-शालायें (Music Halls) स्थापित करने चाहियें।

वृद्धावस्था के कारण काम करने मे असमर्थ हो जाने वाले मज़दूरों या कारीगरों को पेन्शन भी देनी चाहिये।

[२] मज़दूर किस प्रकार कारख़ाने के लाभ को अपना लाभ समभ सकते हैं।

मज़दूरों अथवा कारीगरों के सहयोग ही से कारज़ाने की पूर्ण उन्नति हो सकती है और मज़दूर या कारीगर, उसी समय

जी जान से काम कर सकते हैं जर ये कार्याने के काम को अपना काम, उन्द के लाभ को अपना लाभ तथा उसकी हानि को अपनी हानि नमफते लगें।

रेग्या करने के लिये प्रत्येक मास के आरम्भ में एक सभा करनी चाहिये। उस में मजदूरों को भो धुलाना चाहिये। इस सभा में कारवाने चालों तथा मजदूरों को मिल कर इस वात का अनुमान करना चाहिये कि आगामी मास में कारपाने को कितना लाभ होगा। उस लाभ के अनुसार ही आगामी मास की मजदूरी निश्चित होनी चाहिये।

इस में सन्देह नहीं कि कार्नेगी के उक्त विचार यहुत ही साग्गर्भित हैं तथा उनके अनुसार कार्य करने से मालिको तथा मज़दूरों के कगड़े पहुत कुछ मिट सकते हैं।





वारहवां प्रकरण।

शिल्प तथा वािगाज्य ।

What cannot art and industry pertorm,
When science plans the progress of their toil!
—Beattie.

maril france



नैंगी ने अपनी अपरिमित सम्मित्त वाणि-ज्य द्वारा उपार्जन की थी । इस कारण वाणिज्य का उसकी द्वष्टि में वडा महत्त्व था । वह इस बात का मानने वाला था कि ' 'व्यापारे वसति लक्ष्मी " अर्थात् व्यापार में लक्ष्मी का बास है । उस का कहना था कि आधुनिक समय में किसी

जाति के अम्युत्थान तथा पतन का कारण उस का शिल्प तथा वाणिज्य ही है। वह राज्य विस्तार के पक्ष में नही था। उस का कहना था कि वाणिज्य बादशाही कण्डे की अनुगामिनी नही है, वरन् सक्ते प्रत्य के आगे चलने वाली है। इस कारण वह इस बात का वडा पक्षपाती था कि विश्वविद्यालयों में शिल्प तथा चाणिउय की शिक्षा का विशेष प्रवन्त्र होना चाहिये। इस विषय
में उस के विचारों का दिश्हर्णन कराने के लिये हम उसके एक पत्र
के मुद्ध शंग का अनुगद—जो उसने ५० हजार पीण्ड बरमिन्धम
विश्वविद्यालय को दान देने हुवे गइट आनरेबिल जोजैफ
चेर्यरलेन एम्० पी० के नाम भेजा था—पाठकों की भेंट करना
चारते हैं.—

प्रिय मिरटर चेम्वरलेन,

मिडलैएड के निवासियों के लिये घरमिन्यम में एक विश्व-चित्रालय नथापित करने का आपका विचार मुझे बहुत पतन्द है। जय आप के लोहे तथा फीलाइ के जाग्जानों के समानद संयुक्त प्रदेश के कार्जानों का निरीक्षण करके न्यूयार्क को चापिस आये थे तो उन्होंने मेरे साथ पाना पाया था। खाने के समय बहुत सी मनोरञ्जक वक्तुनाय हुई थीं। एक वफ्तुना के अन्तिम भाग को में सदैव याद रक्तूगा। आप के यहा की सब से घढ़िया कम्पनी के सामी ने कहा था—" मिस्टर कार्नेगी! हमारी ईर्या का कारण आप की अद्भुत गिशीनशी या आपके अनुपम पानिज पदार्थ नहीं है। यह कोई और ही चीज है। यह उन विधानवेत्ता युवकों का समूह है जो आपके कारावाने के प्रत्येक विभाग में काम करता है।

इंग्लैएड में हम को ऐसे कार्य-कुशल युवक नहीं मिल सकते।

ऐसे सच्चे शव्द किसी अवसर पर मुंह से न निकाले गये होंगे। यदि श्रेटब्रिटेन शिटप तथा चाणिज्य में अपनी प्यानि स्थिर रखना चाहता है तो ऐसे कार्य कर्ताओं को, शोध या कुछ काल उपरान्त, अवश्य प्राप्त करना चाहिये। मेरे विचार में मिड-लैण्ड ऐसा स्थान है जहा ऐसे कार्य पट्ट युवक अवश्य पैदा हो जायेंगे। यदि में तुम्हारे स्थान में होना तो आक्सफोर्ड तथा कैम्ब्रिज विश्वविद्यालयों को निरर्थक प्रमाणित कर देना। ये दोनों विश्वविद्यालय अपने उद्देश्य को पूर्ण-रूप से पूरा कर चुके हैं। बरमिन्ध्रम के विश्वविद्यालय मे विज्ञान की शिक्षा की ओर विशेष ध्यान रहना चाहिये। प्राचीन भाषायें अनावश्यक समभी जानी चाहिये।

जो रुपया तुमने विज्ञान विभाग के लिये एकत्रित करने का निश्चय किया है उस में मैं बड़ी प्रसन्नता से पचास सहस्र पौएड देता हूं। मेरा विचार है कि वरमिन्धम निवासी मेरे भाई एट-लाएटक पार के अपने एक भाई की इस मेट को अत्यन्त प्रस-न्तता पूर्वक स्वीकार करेंगे। तथा इस देश को अपनी शिक्षा का आदर्श वनायेंगे।

नूतन संसार (New World) की महत्ता तथा वैभव प्राचीन संसार (Old World) ही के कारण है। वीस्मर, सीम्ज तथा टामस ने अपने सब प्रयोग (Experiments) प्राचीन ससार ही में किये थे। इन तीन प्रसिद्ध चिष्ठानों की ह्या से ही हम लाखों टन फ़ौलाद तीन पौएड प्रति पैनी (इक्जी) की दर से बेचने में समर्थ हुवे हैं। यह भेंट उस कृतज्ञता को प्रदर्शन करने के लिये है जिसके भार से पिट्सवर्ग का कारख़ाना जो इन आविष्कारों का स्मृति-चिन्ह है—कभी उन्नण नहीं हो सकता। मेरी प्रयंना है कि आप को शीध कृतकार्यता हो।

आप का शुभचिन्तक,

एन्ड्रू कार्नेगी।

यद्यपि कार्नेगी अन्य विषयों की उच्च शिक्षा का विरोधी नहीं था, किन्तु उस का विचार था कि शिल्प, वाणिज्य, विज्ञान तथा सम्पति शास्त्र की शिक्षा पर प्राचीन भाषाओं की शिक्षा की अपेक्षा अधिक ध्यान देना चाहिये। कार्नेगी का विचार था कि शिल्प तथा वाणिज्य मे उच्च शिक्षा की अपेक्षा व्यवहारिक अनुभय की अधिक आवश्यकता है। यह कहा करना था कि वास्तिविक शिक्षा विद्यालयों से बाहर प्राप्त होनी है। प्रिमा देसी पीधा नहीं है जो कैयल विद्यालयों की चार दीवारी में उगता है। प्रिमा जंगली पीधा है जो प्रत्येक स्थान में उग सकता है। एक वार उसने कहा था:—

"वाणिज्य क्षेत्र में मैंने बहुत कम ऐसे युवक देवे हैं जिन्हें कालिज की शिक्षा ने हानि न पहुचाई हो !"

एक और म्यान पर उसने जिला था-

"वाणिज्य के लिये मानुषिक प्रहानि का जान अत्यन्न लामकारी है। यदि कोंड वाणिज्य क्षेत्र में आना चाहना है तो उस को वादुन दिनों तक फालिज में पढ़ने रहना उचित नहीं है। मेरे विचार में कालिज का कोसं नमाप्त करने से, जिस के समाप्त करने में वीस वर्ष से लेकर चोबीस वर्ष तक की आयु हो जाती है, मनुष्य ऐसा अन्छा सोदागर नहीं वन सकता जैसा अन्यावस्या ही से इस विषय का व्यवहारिक ज्ञान प्राप्त करने से वन सकता है। मेरे साथ काम करने वाले मुन्य २ मनुष्य चीम वर्ष की आयु से पहिले ही इस श्रेत्र में आगये थे।"

इस में सन्देह नहीं कि कार्नेगी ने शिल्प, व्यवसाय तथा विज्ञान की शिक्षा को शावश्यकता से अधिक महत्त्व दिया है, किन्तु किर भी उसके विचारों में बहुन कुछ नध्य है।





तेरहवां प्रकरण।

कार्नेगी के धन सम्बन्धी विचार।

Momey was made, not to command our will,
But all our lawful pleasures to fulfil
Shame and woe to us, if we our wealth obey:
The horse doth with the horseman run away
—Abraham Cowley.

Make all you can, save all you can, give all you can.

-Wesley.



नवान् होने के विचार से राक फैलर के वाद कार्नेगी ही का नम्बर था। कार्नेगी के धन की पाई २ कार्नेगी ही की कमाई हुई थी। अतएव कार्ग्नेगी के धन सम्बन्धी विचार विशेष्तया जानने थोग्य हैं।

निर्धन होने के लाभ।

हमारे किय तथा तत्त्वज्ञानी तो प्राचीन काल से निर्धनता की प्रशंसा के राग गाते आये हैं, किन्तु हमारे समय का सब से बड़ा दान कुन्नेर भी निर्धनना का पीपक तथा प्रशंसक था। कार्नेगी के विचार केवल किव-कल्पना ही नहीं है। वे एक ऐसे मनुष्य के विचार है जिस को बहुत दिनों तक निर्धनता से युद्ध करना पड़ा था।

एक यार कार्नेगी से प्रश्न किया गया कि लखपित होते की इच्छा रावते वाले लडकों को क्या २ मुगमतायें प्राप्त होता अत्यन्त हितकर हैं ? कार्नेगी ने उत्तर दिया कि आरम्भ में निर्धन होना ही लडकों को भविष्य में लखपित वनने में सब से अधिक सहायता देता है। निर्धन लड़का समक्ष लेता है कि या तो अपने उद्देश्य को प्राप्त करंगा या प्राप्त करने ही में जान देद्ंगा। उसके विचार में मृत सिंह जीवित कुत्ते से अच्छा होता है।

निर्धनता से अच्छा और कोई शिक्षक नहीं है। निर्धनता के कारण अपने माना पिना को धनोपाजन के लिये जी तोड़ परिश्रम करने देग कर, बचपन ही से परिश्रम करने की महत्ता लड़के के इहुय में बैट जाती है। निर्धन लड़का समक लेना है कि मैं नो एक मात्र परिश्रम हारा ही उन्निन शिपर पर पहुच सकता है।

मनार के अधिकतर प्रसिद्ध पुरुष भारम्भ में निर्धन ही थे। सब से बिग्यान शैक्सवियर ऊन बुनने वाला था, बन्से हल बलाने घाला था। कोलस्वम मन्हाह था, रेनीबाल सुनार था, लिन्कन रेल की पड़डी विद्याने वाला था, शान्द्र खमार था।

यतां पर एक वात ध्यान में रखनी चाहिये। निर्धन युवकों से कार्नेगी का संवेत निरुद्योगी, आठसी तथा चरित्र-द्दीन युवकों की ओर नहीं हैं जो आरम्भ ही में दुर्व्यसनों का शिकार हो जाते हैं और कहने रहने हैं—

यजगर करें न जाकरी पत्नी करें न काम।
हाम मन्द्रका यो कह गये मन के हाता राम॥
कार्निगी ने अपने एक छेख मे एक स्थान पर लिखा थाः—

'हमारा यह भ्रमं नहीं है कि हम डूवतों को उभारें। हमारा तो यह भ्रमं है कि हम तैरने वालों का सर पानी से ऊपर रक्खे।" तैरने वालों से कार्नेगी का आशय परिश्रमी युवकों से है जो अपनी दशा को उन्नत करने का मरसक प्रयत्न करते रहते हैं।

हम लोग भी बहुआ निर्धनता के गुण अलापा करते हैं। कहते रहते हैं—'अमीरी क्या विचारी है। ग़रीबी खुदा को प्यारी है।' किन्तु हम निर्धनता की प्रशंसा अपने मन को बहलाने के लिये करते हैं और कार्नेगी निर्धनता की प्रशंसा इस कारण किया करता था कि वह मनुष्य को अधिक उद्योगी तथा परिश्रमी बनाती है।

करोड्यति किस प्रकार बनें ?

कार्नेगी ने करोड़पित बनने की इच्छा रखने वाले युवकों को कुछ शिक्षाये दी हैं जो करोड़पित बनने की इच्छा रखने वाले -युवकों के बड़े काम की हैं।

(१) सब से पहिली वात जिस पर कानिंगी ने ज़ोर दिया है यह है कि युव को को युवावस्था के आरम्भ ही मिं कोई काम आरम्भ कर देना चाहिये। काम नीची से नीची नौकरी से आरम्भ करना चाहिये। कारख़ाने में काड़ू तक देने में संकोच नहीं करना चाहिये।

आज कल के बहुत से प्रख्यात सीदागरों ने अपना जीवन काड़ू देने के काम से प्रारम्भ किया था। किन्तु उस छोटे से काम पर ही अपने उद्देश्य की इति श्री नहीं समक्त लेनी चाहिये। कारख़ाने की भैनेजरी तक ही अपने विचारों को परिमित् नहीं रज़ना चाहिये। यह समभ होना चाहिये कि हम एक दिन घादणाह घन फर रहेंगे। साथ ही साथ एक मात्र स्थाली पुलाव भी नहीं पकाने रहना चाहिये, वग्न् उद्देश्य-पूर्ति के लिये यथाशिक प्रयत्न भी फरना चाहिये। इस चान को समभ होना चाहिये!—

> उलुनवज्याने दिन जब करने पै चाते हैं। समुद्र पाटते हैं कोह से दर्या बहाने है।।

(२) कारखाने के खामी का ध्यान अपनी ओर आकर्षित करने का प्रयत्न करते रहना चाहिये।

इस काम में इनकार्य होने का रहस्य यही है कि यह मन सोचो कि मैं अपने खामी के लिये क्या कर, प्रत्युत् यह सीची कि में अपने खामी के लिये क्या कर सकता है। फेवल अपने काम को ठीक प्रकार से करना ही यथेए न समको। उन्नति की इच्छा रखने वाले में असाधारण योग्यता होनी चादिये। अपने काम के अतिरिक्त कारगाने के अन्य कामीं को भी ध्यान में रखना चाहिये तथा उन का थोडा यहुत ग्रान होना चाहिये । इसके अतिरिक्त यदि कभी कोई ऐसी आजा दी जाये जिस से कारम्वाने की हानि होती हो, ती नत्काल उस आहा को मानने से इन्कार कर दी। यहुआ कहा जाता है कि सेवफ का काम तो स्वामी की आजा पालन करने ही का है, चाहे उस से खामी की हानि ही क्यों न हो। यह कथन भ्रम-मूलक है। तुम को इस सिद्धान्त पर कभी नहीं चलना चाहिये। संसार में ऐसा कोई प्रसिद्ध मनुष्य नहीं हुवा है जिसने समय विशेष पर निज्ञित नियमों का उल्लंधन न किया हो । फारख़ाने में सम्मिलित होने ही के अधिकारी तुम उस समय हो सकते हो जय तुम कार्खाने के चिपय में खामी से अधिक जानते हो। जो कुछ तुम्हारे विचार तथा युक्तिया हों उनकी कारर्याने के स्वामी के

सन्मुख निर्भयता पूर्वक उपिश्वत कर देना चाहिये। इससे प्रमा-णित हो जायगा कि जब काख़ारने का मालिक अन्य कामो में लगा रहता था तो तुम उस काम के विषय में सोचते रहते थे तथा उस का लाभ बढ़ाने की चेष्टा करते रहते थे चाहे तुम्हारी युक्तियां ठीक हों या नहीं, किन्तु तुम अपने खामी का ध्यान अपनी ओर अवश्य आकर्षित कर लोगे। वह समक्ष जायगा कि तुम कारखाने के सच्चे शुभिचन्तक हो। ऐसा कोई मनुष्य नहीं है जो दिल से काम करने वाले योग्य मनुष्य का मान न करे। यदि तुम्हारा खामी ऐसा नहीं करता है तो वह इस योग्य नहीं है कि तुम उस के पास रहो। तुम्हें तत्काल उस की नौकरी छोड़ देनी चाहिये।

कार्नेगी ने एक बार कहा था कि मेरे फर्म मे जिन युवकों ने उन्नित की है उन को अपने काम का इतना झान था कि मुझे उन की अपेक्षा आधा भी न था । बहुधा अवसरो पर उन्होंने मेरे साथ इस प्रकार काम किया मानो वे कारखाने के खामी थे तथा मैं न्यूयार्क का कोई सैर करने वाला था । ऐसे मनुष्य बहुत शीव्र अपने खामी आप बन जाते हैं। प्रत्येक मनुष्य ऐसे व्यक्ति की खोज में रहता है।

(३) करोपड़पित बनने की इच्छा रखने वाले युवकों के लिये यह भी अत्यन्तावश्यक है कि उन्हें आरम्भ ही से थोड़ा बहुत बचाना आरम्भ कर देना चाहिये। सदैव अपना व्यय अपनी आय से कम रखना चाहिये। कितनी ही कम आमदनी क्यों न हो उस में से भी थोड़ा बहुत अवश्य बचाया जा सकता है। इस बात का ध्यान नहीं करना चाहिये कि इस थोड़ी सी बचत से हो ही क्या सकता है? यही बचत धीरे २ जुड़ कर बड़ी रक़म हो सकती है तथा अवसर मिलने पर काम में लाई जासकती है

उप्नित का अवसर प्रत्येक मनुष्य को मिलता है। जो उस अवसर से लाभ उठा सकते हैं वे ही भाग्यवान करलाते हैं तथा जो उस अवसर से लाभ नहीं उठासकते यालाभ उठाने में असमर्थ रहते हैं वे ही अपने आपको अभागा समकते हैं। अतः मनुष्य को प्रति समय अवसर से लाभ उठाने के लियेतीयार रहता चाहिये।

- (४) यद्नीके पास नहीं फटकना चारिये। यहुत से नययुवक समकते हैं कि चद्नी हारा हम श्रीघ्र ही लगपित हो जायेंगे किन्तु जेसा समकता उन की भूल है। संसार में काई भी उदा-हरण पेसा नहीं हैं कि कोई मनुष्य बदनी हारा धनवान हो गया हा तथा उसी दशा में सदेव रहा हो। यहुधा जुवारियों को भूवे मन्ते तथा आतम हत्या तक कर डालने देगा जाता है। बद्दनी या जुवे के कारण मनुष्य को धन तथा मान दोनों से हाथ धाने पड़ते हैं। निरुसत्देह कभी २ यदनी से बहुन श्रीघ्र विना किसी पिश्रम के अच्छा लाभ भी हो जाता है, किन्तु अन्तिम परिणाम घुरा ही होता हैं।
- (५) अपने लिए अपनी योग्यना नथा रुचि के अनुसार कोई एक काम पसन्द कर लेना चाहिये तथा उसी के करने में तन, मन, धन से जुट जाना चाहिये। हमारी निष्फलना का एक प्रधान कारण यह भी होना है कि एक समय एक से अधिक कामों पर मन दीजने लगने हैं। जिन मनुष्यों का एक ही लक्ष्य नहीं होना उन्हें कभी सफलता नहीं होसकनी। यह कहाचत गुलन हैं कि 'अपने सब अपडें एक ही टोकरी में मत रक्षां।' नहीं! अपने

सब अण्डे एक ही टोकरी में रक्खों और फिर उस टोकरी की खूब हिफ़ाजत करों।

- (६) शराब से परहेज़ करना चाहिये। यह बहुत बुरी आदत है जो समय, मस्तिष्क, खारुथ्यतथा घन सब का नाश करदेती है। खाने से पहले शराब को बिल्कुल नहीं छूना चाहिये। यदि बहुत जी चाहे तो खाने के समय एक आध प्याला पी लेना चाहिये।
- (७) मनोरञ्जन के लिए थोडा बहुत समय अवश्य रखना चाहिये। मनोरञ्जन भी मनुष्य के लिए अत्यन्तावश्यक है। कार्नेगी ने एक स्थान पर लिखा है, " मुक्तको अपने जीवन में कृतकार्यता प्राप्त करने का मुख्य कारण यह है कि मैं चिन्ता-सागर में नहीं डूबारहता था। आपत्तियें मेरे ऊपर से इस प्रकार चली जाती शी जिस प्रकार चत्त्व के ऊपर से पानी"। इसके अतिरिक्त थोड़ा बहुत समय अपनी भविष्य उन्नति के विषय में सोचने के लिए भी रखना चाहिये। जो मनुष्य ऐसा नहीं करते वे कोल्ह्र के बैल के समान जिस जगह होते हैं वहीं पड़े रहते हैं।

धन का उपयोग

अव प्रश्न उठता है कि करोडपित वनने की आकांक्षा में सफल होने पर उस अतुल धन का किस प्रकार उपयोग किया जाय। कार्नेगी के विचार के अनुसार धन का उपयोग निम्न प्रकार किया जा सकता है:—

- (१) अपनी अतुल सम्पत्ति अपने वंश वालो के आराम के लिए छोड़ दी जाय।
- (२) इस प्रकार की वसीयत करदी जाय कि सरकार या कोई विशेष कमैटी उस धन को सर्वोपयोगी कार्यों में लगादे।
- (३) अपनी जीवितावस्था ही मे अपनी अतुल सम्पत्ति सर्वेा-पयोगी कार्यों में लगा दी जाय।

कार्नेगी का फहना था कि पहिली दोनों रीनियां सर्वथा दूषित है। अपनी सन्तित के लिए अतुल धन सम्पत्ति छोड़ जाना उन पर शक्ति से अधिक योग लादना है। पिता का यही कर्तव्य है कि अपनी सन्तान को उचित शिक्षा दिला दे तथा सम्कारी नीकरी या वाणिज्यव्यवसाय करने के लिए आरम्भ में जितनी सहा-यता की आवश्यकना हो दे दे। उस से अधिक सहायना देने से सन्तान आलमी हो जाती है तथा मेहनत से जी चुगने लगती है। फानेंगी कहा करना था कि परिश्रम जीवन के लिये आवसीजन (Oxygen)) के समान है। इस के जिना स्वारथ्य ठीक नहीं रह सकता।

कार्नेगी का जहना था कि करोड़पित निर्धनों के केवर धरो-हर रगने वाले होने चाहियें। उन का तो यही कर्तव्य है कि समाज की यड़ी हुई धन सम्पत्ति की अपनी संरक्षजना में रक्षें तथा उस सम्पत्ति को समाज के हितकर कार्यों में लगाते रहें।

कारोंगो कहता था कि वही ध्यक्ति मनुष्य जाति का मित्र फहलाने का अधिकारी है जो अपनी सब सम्पत्ति सर्वोपयोगी फामों में लगा दे तथा मर्य मेहनत करके अपना निर्वाह करे। ययपि आज तक सर्वोपयोगो कार्या के लिये किसी ने कार्नेगी से अधिक दान नहीं दिया है. किए भी कार्नेगी अपने आप को इस उच्च उपाबि का अधिकारी नहीं समस्ता था, वयोकि उस ने परिभाषा की दूसरी शर्न पूरी नहीं की थी। कार्नेगी की उदारता तथा नम्रता दोनां ही प्रशंसनीय है।

कार्नेगी इस यात को भी ठीक महीं समकता था कि अपनी सम्पत्ति को सर्वोपयोगी काया में लगाने का भार वसीयत हारा सरकार या किसी पटेटी पर छोड़ दिया जाय। यह पहना था कि धनवान मरना पाप है सरकार वाद में छोड़ी हुई सम्पत्तिपर इसी लिये भारी टैक्स लगाती है क्योंकि वह खार्थी करोड़पति के जीवन को घृणां की दूष्टि से देखती है।

दो कारणो से कार्नेगी ऐसा करने के विरुद्ध था। एक तो यह कि यदि कोई मनुष्य वसीयत द्वारा अपनी सम्पत्ति को सर्वीपकारी कार्यों में लगाने का भार सरकार या किसी कमेटी पर छोड जाना है तो उस से स्विन होता है कि या तो सम्पत्ति छोड जाने वाले में इननी योग्यता नहीं थी कि वह स्वयं उस का सदुपयोग कर जाता या वह रुपये का इतना लोभी था कि मरते दम तक रुपये को अपने से अलग नहीं कर सका और मरते समय रुपये को अपने साथ ले जाने में विवश हो कर उस के उपयोग का भार दूसरों के जपर छोड गया है। दूसरे यह कि वहुधा ऐसा होता है कि सरकार या कमेटी उस के धन का उपयोग उस की इच्छा के अनुसार नहीं करती। इन कारणों से कार्नेगी का कहना था कि जो मनुष्य धन सम्पत्ति छोड कर मरता है वह मानो अपनी मूखंता की एक अंची लाट बना जाता है।

करोड्पतियों को अपना धन किन २ कामों में लगाना चाहिये।

कार्नेगी का कहना था कि करोडपितयों को अपनी अतुल सम्पत्ति अपनी जीवितावस्था ही में सर्वोपयोगी कार्यो में लगा देनी खाहिये। यही धन का सब से अच्छा उपयोग है। सन् १८६१ ई० में कार्नेगी ने "नार्थ अमरीकन रिच्यू" नामक पत्र में इस विषय पर एक लेख लिखा था। इस लेख में कार्नेगों ने वताया था कि करोडपितयों को अपना धन निस्निलिखित कार्यों में न्ययं करना चाहियें—

- (१) नया चिश्वविद्यालय स्थापित किया जाय या पुराने विश्वविद्यालयों को उन्ननावस्था में लाया जाय ।
- (२) शुक्त-हीन पुस्तकालय (Free Libraries) पोले जाये।

(३) अरपनाल तथा श्रीपधालय फोले जायें।

- (४) सर्वसाधारण के लिये आकेट रथान दनवाये जायें।
- (५) प्रिटिक हाल दनवाये जाये ।
- (६) स्नानागार चनवाये जायें।
- (७) गिरजा घर वनवाये जायें।

[१] विश्वविद्यालय।

कार्नेगी विद्याद न को सब से बटा दान सम्भता था। कार्नेगी द्वाग स्थापित पिट्स र्ग के शिल्प निद्यालय का घृत्तान्त पाउक पढ़ ही चुके हैं। इस के अतििक कार्नेगी ने और भी बहुत से विश्वविद्यालयों को सहायता दी थी।

[२] शुल्क-हीन पुस्तकालय।

ऐसे पुस्तकालयं स्थापित किये जायें। जिन से सर्वसाधारण िना कुछ चन्दा दिये लाभ उठा सकें। कार्नेगी का विचार धा कि पुस्तकालयं। हारा विचा प्रचार में जितनी सहायना मिल सकती है उतनी और किर्ता चोत्र से नहीं मिल सकती। एक बार उस ने कहा था—" में ने अगी अनुभव में कार्ड ऐसी छोटी चीज नहीं देगीहै जो पुस्तकालयें के समान लाभप्रद हो।" वच्यन हीसे कार्नेगी को पुस्तकालयों से प्रेम था। उसही समय से उसने निश्चित कर लिया था कि यदि किसी समय में सम्पत्तिणाली हो जाऊ गा ना अपनी सम्पत्ति को पुस्तकालय स्थापित करने में लगाऊ गा । हमारे भागनवर्ष में ना अविद्यान्यकार द्रग वरने के लिये पुस्तकालयों को ऑर भी अविक आवज्यकता है। द्या ही

अच्छा हो यदि यहा के धनिकों के विचार भी कार्नेगी ही के समान होजायें।

[३] अस्पताल तथा औषधालय

ऐसे अस्पताल तथा औपघालय खोले जाये जिन में निर्धन तथा निस्सहाय रोगियों का मुपत में इलाज हो सके। इससे अधिक उपकार का काम क्या हो सकता है कि अपने भाइयों को काल का प्रास होने से बचा लिया जाय। हमारे देश में शिक्षित दाइयों के अभाव के कारण वहुत सी स्त्रियें वच्चा पैदा होते समय काल के गाल में चली जाती हैं। क्या ही अच्छा हो यदि यहां के अनवानों के उद्योग से प्रत्येक शहर में ऐसे स्कूल खुल जायें जहा पर दाइयों को मुपत में चिकित्सा शास्त्र की शिक्षा दी जाय।

[४] सर्व साधारण के लिए आखेट स्थान।

योरप तथा अमरीका मे १०० पीछे ६६ आदमी आखेट के प्रेमी होते हैं। वहा पर अधिकतर आखेट-स्थान धनवान् लोगों ही के होते हैं। इन स्थानो पर शिकार करने के लिये उनके खामी तथा उनके मित्र ही जा सकते हैं। अतः ऐसे आखेट-स्थानो का होना भी आवश्यक है जहां पर विना किसी प्रकार की रोक टोक के जन साधारण आखेट के लिये जा सकें और अपना मनोरक्षन कर सके।

[५] पब्लिक हाल।

प्रत्येक शहर में ऐसे बड़े २ हालों (कमरों) की भी बहुत घडी आवश्यकता है जहा पर व्याख्यान आदि का प्रत्वध किया जा सके। इन कमरों में जन साधारण के मनोरञ्जन के लिये यदि गायन विद्या का सामान रहें तो और भी अच्छा हो।

[६] स्नानागार।

ऐसे स्नानागारों का होना भी, जहां नैरने का भी प्रयन्ध हो, स्वास्थ्य की दृष्टि से बहुत हितकर है।

[७] गिरजे।

कार्नेगी ने गिरजों को सब से अल्लिम स्थान दिया है। कार्नेगी ने उपरोक्त छहां कामों के लिये दिल बोल कर दान दिया था, विन्तु कोई गिरजा नहीं बनाया। इसका मुख्य कारण यही है कि कार्नेगी मनुष्यमात्र को अपना भाई तथा सहायना का पात्र समकता था। कार्नेगी को संग्रचिन हृद्य बाले मनुष्यों से बड़ी घृणा थी। ईन्नाई मत के भिन्त २ पत्थों के सकुचित विचार देख कर ही कार्नेगी ने इस और विरोप ध्यान नहीं दिया।

कार्नेगी को कंज्यों से यडी घृणा थी। 'नाइन्टीन्थ सेंजुरी' नामक मानिक एवं में प्रकाणित अपने एक लेग्य में कार्नेगी ने धनवानों को सम्बोधन करने हुए लिखा था.—

"धनवानों को चाहिये कि पृथ्वी माता की गोद में सदैय के लिये मोते से पूर्व ही अपनी समन्त सम्पत्ति निर्धनों को दे हैं। ऐसा करने से मरने के याद समार उन पर धन का सद्ययोग न जानने का फल्डू नहीं लगा मकेगा। यदि ऐसा करने से मरने समय किसी मनुष्य के पास फूटो कीड़ी भी नहीं रहेगी तो भी ऐसा व्यक्ति मनुष्य जाति के ब्रेम तथा मेवा की दृष्टि से सर्वशिरामणि समभ्य जायगा। मरने पर उसके शरीर में से एक देवदून आकर उसके कान में कहेगा कि नृने अपने इस छोटे से जीवन ही में ससार का दुन हुछ उपकार कर दिगाया। तेग जीवन सफल हैं । किन्तु इन वातों से यह नहीं समभना चाहिये कि कानेंगी इस ही चिन्ता में रहना था कि जिस प्रकार भी हो

सके धन से छुटकारा पाजाऊं। जो कोई भी सहायता मागे उसी को मुंह मागा दान दे डालू। कार्नेगी किसी संरथा या व्यक्ति को दान देने से पहिले बहुन अच्छी तरह सोच लेता था कि जिस को नै सहायता दे रहा हू वह सहायता का पात्र भी है या नहीं। कार्नेगी के पास प्रति दिन कम से कम तीनसी पत्र सहायता मागने के विषय में आते थे। इन में से अधिकांश पत्र तो विना किसी प्रकार का उत्तर दिये ही रही को टोकरी की भेट कर दिये जाते थे। और किया भी क्या जा सकता था। महाकवि ग़ालिय ने ठीक ही कहा हैं:——

कौन है जो नहीं है हाजित मन्द। किम की हाजित रवा करे कोई॥

सम्भव है कि वहुत से पाठक कार्निगी के धन विषयक विचारों से सहमत न हो किन्तु यह वात सब को माननी पड़ेगी कि यदि संसार के धनवान कार्निगी के कहने पर चलने लगें तो निर्धनों के बहुत कुछ सकट दूर हो जायें।





चौदहवां प्रकर्गा।

कार्नेगी के दुछ श्रनमोल वोल ।

-Bovec.

Our best thoughts come from others

-Emerson

- (१) धनवान् मरना पाप है।
- (२) कोई मनुष्य ऐसा नहीं है जिसे कभी उन्नति करने का अवसर न मिला हो।
- (३) भिवाय में उन्नित करने में वचपन की निर्धनता घड़ी सहायना देनी है।
- (४) सारे दिन ईमानदारी से काम करना सब से अन्छी पूजा है।

- (५) जो फ़र्म नौकरों के साथ रियायत करती है तथा उनका भला चाहती है, उसे उन्नति करने का अधिक अवसर मिलता है।
- (६) आय आरम्भ होते ही थोड़ा बहुत बचाना अवश्य आरम्भ करदो[्]।
- (७) करोड़पितयों को हानि पहुंचाना सर्वसाधारण की यड़ी भूल है, क्योंकि करोड़पित शहद एकत्रित करने वाली मिक्खयां हैं जो अपनी पूंजी कुल छत्ते मे वाटतीं हैं।
- (८) मैंने अपने अनुभव में कोई ऐसी छोटी चीज नहीं देखी है जो , पुस्तकालयों के समान लाभदायक हो।
 - 🗸 (६) उपाधियां (ख़िताव) मनुष्य पर बुरा प्रभाव डालती हैं ।
 - (१०) उच्च वंश का अभिमान मिथ्या अभिमान है।
- (११) अपनी प्रवृत्ति के अनुसार अपने लिये चाहे कोई सा काम चुन लो। किन्तु एक वार काम चुन लेने के पण्चात् उस काम को करने में जी तोड कर लग जावो। फिर जो कुछ करो उसे धर्म समक्ष कर करो।
- 'ं '(१२') अपने सब अण्डे एक ही टोकरी में रक्खों और फिर उस टोकरी की ख़ूब रक्षा करो।
 - (१३) शराब और जुवे से यथा शक्ति वची।
 - (१४) जिस प्रकार असली सिक्कों से मिलते जुलते न्क़ली सिक्के होते हैं, उसी प्रकार "बद्नी" वाणिज्य का नक़ली सिक्का है।

- (१५) यदि तुन्हारा म्यामी कोई ऐसी आँटा दे, जो तुन्हें उसके हित के विरुद्ध माल्म पड़े, तो निरसंकोच उस आणा को मानने से इन्कार कर दो।
- (१६) किसी युवक पर विना परीक्षा लिये रुपर्यो का योक डाल देना, उस को हानि पहुचाना है।
- (१७) हमारा यह धर्म नहीं है कि डूबने हुवे लोगों को उभार कर ऊपर लाये। हम को चाहिये कि तैरने वाले मनुष्यों को ऊपर रक्षों।
- (१८) श्रम, पूजी नथा संगठन शक्ति एक तिपाई के तीन पाये हैं। तीनों का दरजा बरायर हैं, जो एक का द्रजा दूसरे से श्रिक प्रमाणित करने का यत्न करता हैं, वह सब का दुम्मन है।
- (१६) जो मनुष्य अपना सव धन परोपकार में लगाना है तथा स्पय पिश्रम करके अपना जीवन ध्यनीत करना है, वहीं मनुष्य " मनुष्य जाति का शुक्षचिन्तक " कहलाने का अधि- कारी है।
- (२०) दिदेश के वाजानें को अपने अधिकार में करने की यही तरकी र है कि पहिले अपने देश के वाजारों को अपने अधिकार में किया जाय।
- (२१) भविष्य की चिन्ताओं में सदैव निमान रहना समय नधा मस्तिष्क दोनों का खन करना है।

- (२२) उस मनुष्य को आदर्श कहना उचित है जो कहता कम हो और करता अधिक हो।
- (२३) वाणिज्य बादशाही भण्डे का अनुगामी नहीं है वरन् सस्ते मूल्य के पीछे चलने वाला है।
- (२४) अपना प्रभाव जमाने के लिये मनुष्य को अपने हाथ मे लेखनी लेनी चाहिये।
- (२५) अवसर की ताक में मत वैठे रहो। खयं अवसर पैदा करो।
- (२६) प्रतिभा देसी पौधा नहीं है जो कालिज की खार दीवारी में ही उगता हो। प्रतिभा जंगली पौधा है जो अवसर पाने पर सव जगह विकाश पा सकता है।
- (२७) मैं सांसारिक उन्नति का इच्छुक हूं। मेरा गुरू हर्वर्ट स्पैन्सर है। मानुपिक उन्नति की सीमा निर्धारित करना असम्भव है। हम सब उन्तति की ओर अप्रसर हैं और अन्त मे स्वर्ग पहुच जायेंगे।





पन्द्रह्वां प्रकर्गा ।

उपमंहार ।

—%—

-Longfellow.



नंगी की जीवनी तथा उसके विचारों को पड़ने से पाटकों को मालम हो गया होगा कि कानंगी का जीवन कैसा सफल, उद्य तथा अनुकरणीय था और उसके विचार कैसे उदार, विह्तापूर्ण तथा सारगभिन थे।

निस्सन्देर कार्नेगी थाधुनिक काल का सब से यडा मरापुक्य था। आज तक संसार के इतिहास में किसी भी मनुष्य ने उचित मार्ग द्वारा कठिन पिष्श्रम से इतना रुपया कमा कर दान में नहीं दिया है। कार्नेगी को मनुष्य जाति का सब से वडा शुभचिन्तक कहना अत्युक्ति नहीं है।

कार्नेगी का जीवन जीवन-यात्रा में सफल होने की इच्छा रखने वाले प्रत्येक मनुष्य के लिये प्रकाश खम्म के समान हैं। कार्नेगी के जीवन से अनेक शिक्षाये मिलतो हैं। यहा केवल दो एक मुख्य शिक्षाओं का ही उल्लेख कर के इस छोटी सी पुस्तक को समाप्त करेंगे।

सफल जीवन

कार्नेगी का जीवन एक सफल मनुष्य का जीवन है। कार्नेगी के जीवन को ध्यान में रखने से निराशा कभी सामने नहीं फटक सकती। कार्नेगी का अनुकरण करने वाला कभी नहीं कह सकता भीरा भाग्य ही ऐसा हैं।" ऐसा मनुष्य कभी 'परमेश्वर की छंपा' आदि निर्वलता के विचारों को अपने हृद्य में स्थान नहीं देसकता। जिस प्रकार चुम्वक पत्थर की ओर फ़ौलाद खिच आता है, उसी प्रकार कार्नेगी का अनुकरण करने वाले मनुष्य की ओर सफलता खिंच आती है। इड्नलंड के प्रसिद्ध तत्ववेत्ता हर्वर्ट स्पैनसर ठीक ही कह गये हैं—

"प्रमुष्य को अच्छा या बुरा, सुखी या दुखी तथा धनी या कङ्गाल वनाने वाली उसका मन ही है"।

में कार्नेगी का जीवन चनाना है कि हमको अपनी आकांक्षायें सदैव उच्च रखनी चाहियें। अपने विचारों मे वादशाह वन जाना चाहिये। ओपन हीम (Open Heim) साहव ने भी कहा है.—

No one has a right to be contented, it is one absolutely fatal state

अर्थात् किसी को भी सन्तोषी होने का अधिकार नहीं है। सन्तोष एक प्राण-घातक दशा हैं। किली चरतुकोप्राप्त करने की इच्छा मात्र ही को आकांक्षा नहीं फहने। इन्छा नीच चस्तु की भी हो सकती है, किन्तु आकांक्षा उद्य पदार्थों ही की होनी है। हुढ़ इच्छा हारा उत्पन्न चलवान विचार ही आकाक्षा कहलाने हैं। आकाक्षा से उन्नति-मागं प्रशस्त होता है। जिस प्रकार उड़ने के लिये पहों की आवण्यकना है, उसी प्रकार सफलता प्राप्त करने के लिये उद्य आकाक्षा की आवण्यकना है। सीजर, नेपोलियन आदि के जीवन इन वात के साक्षी हैं। इद्वर्जंड के भूरत्वर चिज्ञान जान मारले ने कहा था।—

"उद्य अर्थ में असाधारण महुत्य के मन्तिप्त की गति को आकांक्षा कहते हैं। आकाक्षा चल को शक्ति पट्रंचानी है, मार्ग से कटिनाइया दूर करती है, विद्नों को भगाती है तथा सत् कार्यों को आगे बढ़ानी है"।

कार्नेगी के जीवन का पाठ वताना है कि केवल ह्याली पुलाव पकाने से ही कफलता ब्राप्त नहीं होती। सफलता ब्राप्त फरने के लिये साहसी, उथमी नथा कर्मयोगी वननेकी आवश्यकता है। दैययोग से फुछ नहीं होता जैसा कि शीलर साहव ने भी कहा है:—

"There is no such thing as chance, and what to us seems merest accident springs from the deeper source of destiny"

अर्थात् 'दैवयोग' कोई चीज नहीं है। जो उन्न हम की 'दैवयोग' मालूम पड़ता है, वह मृष्टि के गम्भीरतम नियमों पर अवलियन रहता है।

यदि एक जुलाहे का लड़का, विना किसी सहायता के, अपने ही परिश्रम नथा साहस्य के कारण अरवपति यन सकता है, मो कोई कारण नहीं मालूम पड़ता कि उसी के समान उद्योग करने पर हम अपने उद्देश्य में क्यों असफल रहेंगे। कार्नेगी के जीवन से एक अत्यन्त महत्वपूर्ण शिक्षा यह मिलती है कि मनुष्यजीवन का उद्देश्य करोड़ो रुपया कमाना नहीं है, वर्ग् मनुष्यजाति का उपकार करना है। जो मनुष्य अपने भाइयों का जितना अधिक उपकार करता है, उतना ही अधिक सफेल-जीवन तथा महान् है।

धन का वोस्तविक महत्त्व।

इन सव बातों के अतिरिक्त कार्नेगी का जीवन ध्यानं पूर्वक पढ़ने से धन का वास्तिवक महत्त्व समक्त में आ जाता है। धन के विषय में मनुष्यों के दी प्रकार के परस्पर विरोधी विचार हैं। कुछमनुष्य तो ऐसे हैं जो कहते हैं कि जो कुछ है धन ही है। इनका विचार है कि जिस प्रकारभी हो सके धन यटोरना चाहिये। क्यों कि 'सर्वे गुणाः काश्चनमाश्रयन्ति ' अर्थात् सोने में सव गुणों का बास है। दूसरी ओर कुछ मनुष्य ऐसे हैं जो धन को सव वुरा-इयों की जड़ समक्ते हैं। इन का विचार है कि ऊ'ट का सुई' के नाके में की निकल जाना सम्भव है किन्तु अमीरों की ईश्वर के यहां पहुच असम्भव है। ये लोग कहते हैं:—

श्रमीरी क्या विचारी है, गरीवी खुदा को प्यारी है।

धन विषयक उपरोक्त दोनी विचार परस्पर-विरोधी हैं, इस कारण दोनी सत्य नहीं हो कहते। जो मनुष्य धन ही को सर्वख समभते हैं, उन्होंने मनुष्य जीवन के उद्देश्यों को नहीं समभा है। वे केवल विषय वासनाओं की तृष्ति ही को अपने कर्तव्य की इति श्री समभते हैं।

इसी प्रकार धन के निन्दक भी या-तो मूर्ख हैं या मक्कार हैं। बहुत से धन के निन्दक मजुष्य नहीं समक्कते कि धन के विना मजुष्य मजुष्य-जाति का इतना उपकार नहीं कर सकता जितना धन होने पर कर सकता है। ऐसे मजुष्य नहीं समक्कते कि धन

के विना बहुत सी शुभेच्छायें मन के भीतर ही मर जाती हैं। और तो क्या, पाने पीने तक के लिए तरसना पडता है। पहिनने ओढ़ने के कपड़ों तक के लिए दूसरे का आसग तकना पड़ता है। इस प्रकार के मनुष्य अधिकतर वे होते हैं जो संसार को दु: खमय समकते हैं तथा इच्छाओं को नष्ट करना ही अपना कर्नन्य समकते हैं। ऐसे मनुष्यों के लिये तो प्रभु ईशु के शब्दों में यही कहा जा सकता है:—

Father ! Forgive them, for they know not what they do and say.

अर्थात् भगवन् ! इनको क्षमा करो पर्योकि ये नहीं जानते कि ये पना कहते हैं।

इसके थांतरिक धन के निन्दकों में कुछ लोग ऐसे भी हैं जो मकार हैं। ऐसे लोग जी में तो धन की महत्ता को अनुभव करते हैं, किन्तु निर्धन होने के कारण धन की निन्दासे मनको समकाते रहते हैं अथवा धनोपार्जन में असफल रहने के कारण धन की निन्दा करके 'अगूर खट्टें हैं' की कहावन चिर्नार्थ करते हैं।

कार्नेगी ने धन के वास्तविक अर्थ समझे थे। यह न तो धन को जीवन का उद्देश्य समक्तना था, और न धन को वित्कुल निर्धक ही वतलाता था। प्रसिद्ध तत्वज्ञानी अरस्त् का कहना है:—

"Virtue is a mean between two Vices."

अर्थात् गुण दो अवगुणों के वीच की स्थिति है।

कार्नेगी का विचार था कि जिस प्रकार वनरपिनयों के लिए जल, वायु आदि आवश्यक हैं. उसी प्रकार मनुष्य के लिए धन आवश्यक है। धन अलाउद्दोन का चिराग़ है जो. चिराग़ के आधीन जिनों के समान, आजा पाने पर प्रत्येक पदार्थ उपस्थित कर सकता है। धन हारा मनुष्य-जाति का वड़ा उपकार किया जा सकता है जैसा कि एक अङ्गरेज़ विद्वान् का भी कथन है:---

The man who has money, has always the power—the divine power a man can possess—of making those about him happy.

अर्थात् जिसके पास धन है उसके पास शक्ति—दैवी शक्ति—है जिसके द्वारा मनुष्य अपने आस पास वालों को सुखी वना सकता है।

किन्तु धन का प्रशंसक होने पर भी कार्नेगी धन ही की सर्वंख नही समकता था। धन-सञ्चय ही को उसने जीवन का अन्तिम उद्देश्य नहीं समका था। उसके विचार मे मनुष्य-जीवन का उद्देश्य मनुष्य-जाति का यथाशक्ति उपकार करना था। धन-सञ्चय को वह इस कारण महत्त्व देता था क्योंकि वह समकता था कि धन मनुष्य-जाति की आवश्यकताओं को पूरा करने का प्रधान साधन है। वह अपनी विषय वासनाओं की दृति के लिए धन सञ्चय नहीं करता था। उसका कहना था:—

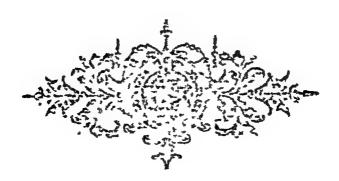
"धन-सञ्चय करने की इच्छा रक्खो, धन-सञ्चय करने का प्रयत्न करो तथा धन-सञ्चय करके उसे मनुष्य-जाति के उपकार मे लगादो"। कार्नेगी जैसा कहता था वैसा ही करता भी था।

कार्नेगी ने धन की वास्तविकता को वहुत ठीक समका था। वहुत थोड़े मनुष्य ऐसे हैं जो धन की वास्तविकता को समक्रते हैं। कार्नेगी के धन-विषयक विचार विशेषतया मनन करने योग्य है, क्योंकि आधुनिक काल की अधिकांश समस्याओं की जड़ में धन ही का प्रश्न है तथा धन की वास्तविकता समक्रने तथा उसे कार्य रूप में परिणत करने पर ही वे समस्यायें हल की जा सकती हैं।

साराश यह कि कार्नेनी का जीवन निराण मनुष्यों में नई थाशा नथा निरुत्नाही मनुष्यों में नूनन उत्नाह नथा शक्ति का सञ्चार करके उनकी सफलना-शिवर की ओर ले जाने वाला है। कार्नेगी के जीवन से निर्धन तथा धनवान होनों प्रकार के मनुष्य णिक्षा ग्रहण कर सफने हैं।

कार्नेगी के विचार यहुन ही नारगर्मित तथा उदार है। वे एक मनुष्य-जानि के सच्चे शुभिचल्नक के हार्डिक उदुगार है। उसके विचार संसार की बहुत सी विवादश्रस्त आधुनिक समस्याओं पर अन्छा प्रकाश डाल्ने हैं। उदाहरणन उसके विचारों को कार्य-क्य में परिणत करने से मालिकों (Capitalists) नथा मज़दूरों (Labourers) के कराड़े एक उचिन सीमा नक निष्ट सकते हैं। निधंन मनुष्यों का दिन प्रनि दिन अधिकाधिक यहना हुआ असन्तोप यहन कुछ कम हो सकता है।

ययि कार्नेगी का नम्बर शरीर अब इस संसार में नहीं है, फिन्तु उसकी पवित्र आतमा उद्य आकाक्षा रखने वाले उद्योगी तथा साहसी मनुष्यों को सफलता-शिवर का मार्ग दियाने के लिए अट्टर्य कप से वर्तमान है तथा सदैव वर्तमान रहेगी।



महाकवि चक्रवर चौर उनका उर्दू-काव्य

- बंही चपरामी जो में पर्देचा व डम्मीदे मनाम । पानिले खाक थाप भी नाहब हवा खाने गमे ॥
- इन से बीमा गागता है उन से बीट ।
 युत्र भी गुरा ने नग है खीर शेख भी ॥
- अपाणिकी का हो मुग इस ने विगाहे सारे काम। हम तो ए० बी० में रहे अखबार बी० ए० हो गये॥
- ४ शो किन हा का महारा है फक्कत यय यकतर। क्रम पर कोई नर्शा शमा जनाने याना॥
- भ भावस भावो तो भावज से ठरने रहा। नाम स्वो हो तो तेने तेज से दरते रहा॥
- शुरुप वाले जा जाहें दिन में भरते।
 तिम के सिर पर को लाहें तात्वत धरदें॥ १॥
 इस्ते रहा इस की तेतिया स शक्तवर।
 तुम यना हा सुका के तीन हुक परेंदे ॥ २॥
- व परदा नजर पाई जा बन चर गीविया।
 ध्यतर जमी में गैन कीमी से गढ गया। १॥
 पृष्त नद उन से भाप का परग कहा गया।
 कहने नमी कि घर पै मरदो की पर गया। २॥
- म् माद्रव में स्व बुराई केकिन यह स्वृव चौकम । गाधी में सब भनाई नेकिन यह महत्व वेयम ॥

म्बर्गीय महार्काव श्रक्तवर के इस ही प्रकार के आनेक एक से एक बढ़कर चमन्कारपूर्ण पद्यों का रसास्वादन करने के लिय ज्ञान प्रकाश मन्दिर पो० मालुरा, मेर्ट द्वारा प्रकाशित 'महाकवि श्रकवर श्रीर उनका उद्दे काट्य' नामक पुरनक देखिये। एक सह्या १००। मृत्य केवल (=)

्ज्ञानप्रकाश मगडल द्वारा प्रकाशित अन्य पुस्तकें ग्रानार कली

कवि सम्राट् ग्वीन्द्रनाथ टेंगोर की एक प्रसिद्ध गल्प का सरल तथा मरम हिन्दी अनुवाद । जहागीर बादशाह श्रीर नादिरा वंगम के सैकडो वर्ष पुराने प्रेम का जीता जागता चित्र । मृल्य-≤)॥

ज्ञान प्रकाश मगडल द्वारा प्रकाशित समस्त पुस्तकें निम्न लिखित स्थानों पर मिल सकती हैं:—

- १ व्यवस्थापक ज्ञानप्रकाश मराइल, पो० माळ्गा. मेग्ठ।
- २ विश्वमाहित्य भगडार, सिपट वाजार, मेरठ।
- ३ ला० घ्रातरमेन जैन, व्यवस्थापक नेशनल वुकडिपो, निकट तहसील, मेरठ।
- ४ व्हीलग् बुक-रटाल्म (सब वडे २ स्टेशनों पर)।
- ५ बड़े बडे हिन्दी पुम्तक-भगडार।

विशेष सूचना

भाग्तवर्ष की समरत मगडिलयों तथा कार्यालयों द्वाग प्रकाशित हिन्दी की सब प्रकार की उत्तमोत्तम पुरतके भी

ज्ञान प्रकाश मन्दिर पो० माछरा, मेरठ से मिल सकती हैं।

ज्ञानप्रकाश पुस्तकमाला । , २—टाल्सटाय की आत्म-कहानी ।

प्रसिद्ध कीयन महर्षि टाल्सटाय की संसाव-प्रसिद्ध पुन्नक 'My confession' का हिन्दी अनुवाद । जीवनवहस्य सम्माने के लिये भानीव उपयोगी पुरनक। श्रायस्य में टाल्सटाय का पित्र भी है। हुए वही है। सृष्ट ॥=)

३-मुग्लों के अन्तिम दिन।

आनिय मुग्ल मन्नाट्र यहाटु शान तथा उसके सस्त्रन्थीं राजकुमारों तथा राजकुमारियों की सभी दुख्यारी कहानी। युन्तक ऐसी मनोरकजक है कि एक बार आरस्स करके विना समाप्त किये को इने को जी नहीं चाहना। आरस्स में बहादुर-राह का आत्यन्त सावपूर्ण जित्र भी है। प्रेस में है। मू० ॥=)

१- अधुनिक मताश्चर्य।

हवाई जहाज, पानी के नीचे प्रक्रमे वाले नहाज, एनसरे ज रेटियम, श्रामीफीन, बेनार्यका तार तथा टेजीफन पर मरजत्या सरम भाषा में लेखा। पुरन्तक के झाल्म्स में हिन्दी के प्रसिद्ध विक्षानाचार्य श्रीपुन डाक्टर समजीनास्त्रया जी ही, एम नी की मारगर्भित सृतिहा है। पुरनक अनेक विश्वों से सूपित है। शोध ही प्रकारित होगी।

> भ न्याधा करने का रशाः— चोधरी शिवनाथसिंह शागिडस्य,

> > ज्ञानप्रकाश मन्दिर, पी० मास्टरा (मेण्ड)